



## MØTEINNKALLING

---

**Utvalg:** PLANUTVALG  
**Møtested:** Servicebygget, møterom  
**Møtedato:** 13.02.2018      **Tid:** 12.00

---

Eventuelt forfall meldes til tlf 77 17 66 10.  
Varamedlemmer møter etter nærmere avtale.

### SAKSLISTE

Saksnr.	Arkivsaksnr.	Arkivkode	Tittel
1/18	17/6	033	<b>GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA MØTE I PLANUTVALGET</b>
2/18	17/4	033	<b>REFERATSAKER TIL PLANUTVALGET</b>
3/18	13/334	026	<b>HØRING - FORSLAG TIL ENDRINGER I SELSKAPSAVTALEN FOR HRS IKS</b>
4/18	17/266	151	<b>BUDJETT 2018 - FORDELING AV RAMMENE PÅ ANSVARSOMRÅDENE 1.0, 1.1, 1.4, OG 1.9</b>

Tennevoll, 06.02.18

Viktor Andberg  
leder



**GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA MØTE I PLANUTVALGET**

---

Saksbehandler: Evy Hansen  
Arkivsaksnr.: 17/6

Arkiv: 033

---

**Saksnr.: Utvalg**  
1/18 Planutvalg

**Møtedato**  
13.02.2018

**Sakens dokumenter:**

**Sakens fakta:**

**Rådmannens vurderinger:**

05.02.2018

Erling Hanssen  
rådmann

Evy Hansen  
førstesekretær

**Rådmannens innstilling:**

Protokoll fra møtet i planutvalget 12.12.2017 godkjennes.



REFERATSAKER TIL PLANUTVALGET

---

Saksbehandler: Evy Hansen  
Arkivsaksnr.: 17/4

Arkiv: 033

---

**Saksnr.:** Utvalg  
2/18 Planutvalg

**Møtedato**  
13.02.2018

**Sakens dokumenter:**

08/1069-12 4471/17	15.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Signalco-Nord AS</b> ÅRSKONTROLL BRANNVASLINGSANLEGG HELSESENTERET		
08/416-21 4472/17	15.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Signalco-Nord AS</b> ÅRSKONTROLL BRANNVASLINGSANLEGG SKOLEN		
17/361-1 4473/17	15.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Signalco-Nord AS</b> ÅRSKONTROLL BRANNVASLINGSANLEGG		
08/1069-13 4474/17	15.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Signalco-Nord AS</b> ÅRSKONTROLL BRANNVASLINGSANLEGG HELSESENTERET		
08/159-35 4550/17	19.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Bardu Brann og Redning</b> TILFREDSTILLENDE TILBAKEMELDING PÅ TILSTANDSRAPPORT LAVANGSHEIMEN OG BOLIG 8		
08/416-22 4552/17	19.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Bardu Brann og Redning</b> TILFREDSTILLENDE TILBAKEMELDING PÅ TILSTANDSRAPPORT LAVANGEN SKOLE - TILBAKEMELDING		
08/635-28 4551/17	19.12.2017	TEKN//ASI	M71
	<b>Bardu Brann og Redning</b> TILFREDSTILLENDE TILBAKEMELDING PÅ TILSTANDSRAPPORT LAUVMAKKEN BARNEHAGE 26.10.17		

09/98-50            20.12.2017    ORDF//BKH       P11  
4603/17            **Kvæfjord kommune**  
                      **PLANSAMARBEID: KYSTSONEPLAN FOR MIDT OG SØR TROMS**  
                      **VEDTAK FRA KVÆFJORD KOMMUNE**

08/468-68           18.01.2018    TEKN//APE       K40  
199/18            **Fylkesmannen i Troms v/Røsæg, Vikan Andreas**  
                      **PROTOKOLL FRA MØTET I ROVVILTNEMNDEN I REGION 8 DEN**  
                      **09.01.2018**

**Sakens fakta:**

**Rådmannens vurderinger:**

05.02.2018

Erling Hanssen  
rådmann

Evy Hansen  
førstesekretær

**Rådmannens innstilling:**

Ingen merknader til referatsakene. Referatsakene tas til orientering.



**HØRING - FORSLAG TIL ENDRINGER I SELSKAPSAVTALEN FOR HRS IKS**

---

Saksbehandler: Albert Pedersen  
Arkivsaksnr.: 13/334

Arkiv: 026

---

<b>Saksnr.:</b>	<b>Utvalg</b>	<b>Møtedato</b>
11/17	Planutvalg	14.02.2017
4/17	Kommunestyre	23.02.2017
3/18	Planutvalg	13.02.2018

**Sakens dokumenter:**

Brev av 10.01.2018 fra HRS ang. endringer i selskapsavtalen.

**Sakens fakta:**

Representantskapet i HRS besluttet i møte 31. mai 2017 å nedsette et eget arbeidsutvalg som skulle foreta en gjennomgang av selskapsavtalen.

Arbeidsutvalget har avholdt flere møter og har lagt fram sitt forslag til representantskapet.

Representantskapet har så i sitt møte 20. november 2017, sak 19/17 vedtatt at arbeidsutvalgets forslag til ny selskapsavtale skal sendes ut på høring til alle eierkommunene.

Etter at høringsrunden er gjennomført vil så representantskapet ta saken opp til ny behandling på vårmøtet 2018.

Etter at ny behandling er gjennomført i representantskapet vil endelig avtaleforslag sendes ut til alle eierkommunene for formell godkjenning.

Dette da endringer i selskapsavtalen gjelder forhold som må vedtas av det enkelte kommunestyre, jfr. Selskapsavtalen § 10.

Frist for å avgi høringsutalelse er satt til 31. mars 2018.

**Rådmannens vurderinger:**

Det er foretatt en grundig gjennomgang av selskapsavtalen, der flere forhold er blitt belyst.

Det er foreslått flere endringer i selskapsavtalen,  
Selskapsmodellen er vurdert,  
Tjenestetilbudet er sett på,  
Samt konsekvens av kommunesammenslåinger

Rådmannen har ingen spesielle merknader til de framlagte endringer i selskapsavtalen.


05.02.2018

Erling Hanssen  
rådmann

Albert Pedersen  
teknisk sjef

**Rådmannens innstilling:**

1. Viser til høringsbrev av 10.01.18 fra HRS.
2. Lavangen kommune har på nåværende tidspunkt ingen merknader til det framlagte forslaget til endringer i selskapsavtalen for HRS IKS.

 <b>LAVANGEN KOMMUNE</b> LOABAGA SUOHKAN / Rådmannen	
Arkivsak nr.	13/334-17 122
11 JAN. 2018	
Arkivkode P	026
Saksbehandler	APE
Kopi til	EHA, BKH



Til eierkommunene

Vår ref:

Deres ref:

Narvik, 10. januar 2018

## Høringsbrev - forslag til endringer i selskapsavtalen for HRS IKS

På vegne av representantskapet for Hålogaland Ressursselskap IKS legger vi med dette frem foreløpige forslag til endringer i selskapsavtalen.

Vi viser i denne forbindelse til representantskapets vedtak i møte 20. november 2017, jf. sak 19/17 *Anbefaling fra arbeidsutvalget – forslag til ny selskapsavtale*:

*«Representantskapet for Hålogaland Ressursselskap IKS vedtar at arbeidsutvalgets forslag til ny selskapsavtale sendes ut på høring til alle eierkommunene.*

*Representantskapet ber administrasjonen snarlig utarbeide et høringsbrev hvor eierkommune gis anledning til å avgi uttalelser til de foreslåtte endringene, med fastsatt høringsfrist 31. mars 2018.*

*Representantskapet ber om å få forelagt saken til ny behandling i anledning vårmøtet 2018.»*

Som høringsnotat vedlegges kopi av det opprinnelige saksfremlegget til representantskapet, inkludert forslag til ny selskapsavtale med begrunnelser og kommentarer til de ulike endringsforslagene mv.

Høringsprosessen skal bidra til å sikre at eierkommunene gis anledning til å uttale seg i en tidlig fase. De høringssvarene som mottas vil legges frem for representantskapet i anledning vårmøtet 2018.

I etterkant av ny behandling i representantskapet vil det endelige avtaleforslaget sendes ut til alle eierkommunene for formell godkjenning. Dette som følge av at noen av de foreslåtte endringene medfører krav om at kommunestyrene i de enkelte deltakerkommunene selv skal vedta endringene, jf. lov om interkommunale selskaper § 4 samt selskapsavtalen § 10.

For koordineringens skyld, og for å sikre en rask godkjenningsprosess i løpet av høsten 2018, bes derfor eventuelle merknader til endringsforslagene meldes inn nå i anledning denne høringen.

**Frist for å avgi høringsuttalelse er 31. mars 2018**

Med vennlig hilsen  
Hålogaland Ressursselskap IKS

  
 Kirsti Hienn  
 Adm.dirrektør

  
 Andreas Stellander  
 Administrasjonssjef



## Sak 19/17      **Anbefaling fra arbeidsutvalget – forslag til ny selskapsavtale**

I møte 31. mai 2017 vedtok representantskapet for Hålogaland Ressursselskap IKS å nedsette et eget arbeidsutvalg som skulle foreta en gjennomgang av selskapsavtalen, jf. vedtak i sak 9/17:

*«Det nedsettes et arbeidsutvalg bestående av 8 representanter. Utvalget skal bestå av ordfører og rådmann fra de to største eierkommunene, Narvik og Harstad, samt fra 2 av landkommunene, Gratangen og Evenes. HRS IKS skal være sekretariat for arbeidet.*

*Utvalgets mandat er å foreta en gjennomgang av selskapsavtalens nåværende bestemmelser for eier- og ansvarsandeler, samt utrede og komme med forslag til endringer i selskapsavtalen som ivaretar eierkommunene i forbindelse med kommunesammenslåingene. En gjennomgang av konsekvensene ved en overgang til AS vurderes også. Arbeidet ferdigstilles forut for møtet i representantskapet 20. november 2017.»*

Arbeidsutvalget har avholdt tre møter. Møtene ble avholdt på rådhuset i Evenes kommune 23. august, 2. oktober samt 6. november 2017.

Utvalget har bestått av følgende medlemmer/deltakere:

- fra Harstad kommune: Varaordfører Maria Serafia Fjellstad, rådmann Hugo Thode Hansen
- fra Narvik kommune: Kommunalsjef/konstituert rådmann Lars Norman Andersen, gruppeleder (Ap) Mona Nilsen, advokat Charlotte Barthol森 Greger
- fra Evenes kommune: Ordfører Svein Erik Kristiansen, rådmann Steinar Sørensen
- fra Gratangen kommune: Ordfører Eva Ottesen, rådmann Ole Kristian Severinsen

Utvalgsmøtene har vært ledet av Svein Erik Kristiansen. Kopi av møtereferater følger vedlagt.

På vegne av arbeidsutvalget legger sekretariatet herved frem utvalgets forslag til endringer i selskapsavtalen for HRS IKS samt øvrige anbefalinger. Dette presenteres nedenfor i pkt. 1 forslag til vedtak, pkt. 2 øvrige anbefalinger, samt pkt. 3 forslag til endringer i selskapsavtalen.

Forslag til ny selskapsavtale, samt en bearbeidet versjon av nåværende selskapsavtale som indikerer hva som foreslås endret (slettet, tilført, merknader/kommentarer), følger som egne vedlegg til saken.

Vedlagt følger også et kort notat/sammendrag av tidligere interne saksutredninger og vedtak tilknyttet kommunesammenslåinger samt de bakenforliggende årsakene for vedtaket om å nedsette et særskilt arbeidsutvalg med deltakere fra eierkommunene.

### **1.      Forslag til vedtak**

I henhold til det mandatet som arbeidsutvalget ble tildelt er det foretatt en fullstendig og helhetlig gjennomgang av den gjeldende selskapsavtalen for Hålogaland Ressursselskap IKS.

Utvalget foreslår herved at forslagene til endringer i selskapsavtalen sendes ut på høring til samtlige av eierkommunene i etterkant av møtet i representantskapet 20. november 2017, og at det legges opp til ny oppfølgende behandling i anledning møte i representantskapet våren 2018.

Utvalget mener det vil være hensiktsmessig å benytte tiden frem til neste møte for å sikre en god involvering av samtlige eierkommuner. Som følge av de forholdsvis store endringene som foreslås vil det være nødvendig med en høringsrunde før godkjenning i representantskapet og videre utsending til eierkommunene for formell godkjenning i de enkelte kommunestyrene. Kombinasjonen av utvalgsarbeidet, høringsuttalelser/-svar, og ny behandling i representantskapet våren 2018 vil til



sammen bidra til å kvalitetssikre et godt beslutningsgrunnlag for den endelige versjonen av selskapsavtalen som skal sendes ut til godkjenning.

Utvalget mener det bør forventes at alle eierkommunene har fått behandlet saken i løpet av høsten 2018, slik at man senest pr. utgangen av 2018 har en ny gjeldende selskapsavtale som har vært oppe til formell godkjenning hos samtlige eierkommuner.

Utvalget innstiller overfor representantskapet å fatte følgende vedtak:

#### **Forslag til vedtak:**

*Representantskapet for Hålogaland Ressursselskap IKS vedtar at arbeidsutvalgets forslag til ny selskapsavtale sendes ut på høring til alle eierkommunene.*

*Representantskapet ber administrasjonen snarlig utarbeide et høringsbrev hvor eierkommune gis anledning til å avgi uttalelser til de foreslåtte endringene, med fastsatt høringsfrist 31. mars 2018.*

*Representantskapet ber om å få forelagt saken til ny behandling i anledning vårmøtet 2018.*

## **2. Øvrige anbefalinger**

### ***a) Selskapsmodell/organisasjonsform: AS som alternativ til IKS***

Arbeidsutvalget har i samsvar med mandatet også behandlet spørsmålet om hvorvidt en selskapsorganisering i henhold til lov om aksjeselskaper kan være et alternativ til dagens selskapsform. Utvalget har kun i begrenset grad tatt stilling til hva konsekvensene av en slik omgjøring vil medføre.

Utvalget oppfatter denne delen av mandatet til å være noe underordnet hovedoppdraget, men forstår det slik at den nåværende selskapsavtalens uklare bestemmelser vedrørende deltakerandeler trolig er en medvirkende årsak til at det har vært ønskelig å se nærmere på alternative organisasjonsformer.

For øvrig er det kjent at IKS-loven til tider kan oppleves noe byråkratisk, og at det er sider av IKS-modellen som kan være utfordrende for både selskapet og eierne. Spesielt gjelder dette kravene til vedtaksprosedyrer som ofte tar uforholdsmessig lang tid, samt begrensninger i muligheten til å delta i representantskapet med fullmakt, noe som igjen kan påvirke organets beslutningsdyktighet. På flere områder er nok aksjeloven mer anvendelig og mer oppdatert med hensyn til fleksibilitet og effektiv styring i dagens næringsliv.

Generelt sett er det fordeler og ulemper med begge modellene, og i avfallsbransjen spesielt finnes det flere eksempler på bruk av både IKS og AS. Det kan ikke på generelt grunnlag entydig pekes ut en klar anbefaling av hvilken modell som er å foretrekke da dette vil variere ut ifra omstendighetene og ulike behov. Det foreligger en rekke utredninger og forskningspublikasjoner som tar for seg sammenlikninger av ulike former for organisering av kommunale tjenester. Men selv om det finnes mye tilgjengelig og relevant materiell så kreves det en klarere definert prosess samt profesjonell bistand fra advokater og revisor dersom det skal tas konkret stilling til en eventuell omgjøring av selskapsform for HRS. Utvalget har ikke hatt anledning til å gå dypere inn i saken og har dermed sett seg nødt til å avgrense oppdraget til kun å foreta en overordnet vurdering.

Utgangspunktet for HRS er interkommunalt eierskap og samarbeid om de lovpålagte avfallstjenestene på vegne av alle eierkommunene. Utvalget viser til at HRS i tidligere sammenhenger har hatt

spørsmålet om organisasjonsform opppe til behandling. Representantskapet behandlet blant annet saken i 2009, og besluttet den gang at HRS inntil videre skulle organiseres som et IKS etter lov om interkommunale selskaper. I 2011 ble det på nytt foretatt en vurdering, herunder også fremlagt en redegjørelse fra advokat som tok for seg en sammenlikning av selskapsformene. Konsernstyret besluttet etter en helhetsvurdering at IKS-modellen er mest hensiktsmessig for HRS, et synspunkt som også ble lagt frem for representantskapet og videreført i 2012 i anledning vedtatt strategiplan for 2013 – 2017.

Hovedargumentene for å beholde nåværende organisasjonsform kan oppsummeres i tre punkter:

- IKS-modellen knytter eierne tettere til selskapet. Dette er av interesse for alle involverte parter.
- Som følge av at deltakerne har et ubegrenset ansvar for selskapets samlede forpliktelser så kan ikke interkommunale selskaper gå konkurs, noe som igjen medfører betydelig rimeligere lånevilkår. Frem til IKS-loven eventuelt blir endret på disse punktene så vil denne økonomiske fordelene være betydelig og dermed ofte utslagsgivende for valg av selskapsform.
- Det vil kunne påløpe betydelige transaksjonskostnader og arbeidstid tilknyttet en omgjøring til aksjeselskap.

Utvalget støtter alle disse hovedargumentene som tidligere har vært løftet frem til forsvar av den eksisterende IKS-modellen. Inntil det foreligger eventuelle endringer i rammebetingelser eller lovgivning tilrår utvalget at selskapet fortsetter som interkommunalt selskap i henhold til IKS-loven.

#### ***b) Tjenestetilbud: Større grad av like tjenester i hele HRS-regionen.***

Til tross for at tjenestetilbudet fra HRS ikke er definert til å være et tema for arbeidsutvalget, så har man som følge av diskusjonene, og som en konsekvens av at flere eierrepresentanter har vært samlet, naturlig nok berørt temaet. Utvalget har verken hatt mandat eller tid til å foreta en inngående vurdering, og utvalget kan derfor heller ikke gi noen klare råd angående hvilke endringer som konkret bør gjøres for å skape større likhet i tjenestetilbudet.

Utvalget har imidlertid fra administrasjonen fått forklart bakgrunnen for dagens løsninger og utfordringer med å håndtere flere adskilte selvkostregnskap. Videre vil det måtte foretas en jobb i forhold til kommunesammenslåingen mellom Narvik kommune, Ballangen kommune og deler av Tysfjord kommune. Kommuner som pr. i dag har ulike avfalls løsninger og gebyrnivå. Det arbeidet som foretas her vil kunne gi nyttig erfaringsgrunnlag for hva som må til for å etablere like tjenester, og vil dermed også kunne være et eksempel dersom det ønskes større grad av like tjenester i hele regionen.

Det er viktig at eierkommunene har et aktivt forhold til hvordan selskapet og avfallstjenestene kan videreutvikles. Utvalget er også kjent med at det skal foretas en egen utredning om forslag til fremtidig innsamlings- og behandlingsløsning. For øvrig er det vedtatt innføring av grovavfall inkludert i renovasjonsgebyret både i Harstad og Narvik, samt at det gjøres en jobb i forhold til hytte- og fritidsrenovasjon. Disse forholdene er også omtalt i forslag til ny strategiplan.

Utvalget er derfor samstemt i at diskusjonene bør følges opp nærmere. Utvalget anbefaler derfor at det tas initiativ til et eiermøte/eierseminar hvor eierkommunene inviteres med politisk og administrativ ledelse nettopp for å diskutere strategi for videreutvikling av tjenestetilbud. Hvordan bør de fremtidige

avfallsløsningene utformes og hvordan kan man oppnå større grad av like tjenester på tvers av kommunegrensene i hele HRS-regionen?

Utvalget foreslår at representantskapet i dialog med selskapets administrasjon får tilrettelagt for at eierne i starten av 2018 kan påbegynne disse samtalen i en felles møtearena og avklare hvordan saken bør behandles videre.

### **3. Forslag til endringer i selskapsavtalen**

Utvalgets hovedformål var «... å foreta en gjennomgang av selskapsavtalens nåværende bestemmelser for eier- og ansvarsandeler, samt utrede og komme med forslag til endringer i selskapsavtalen som ivaretar eierkommunene i forbindelse med kommunesammenslåingene.»

Utgangspunktet for utvalgets gjennomgang er at den gjeldende selskapsavtalen har uklare og innbyrdes motstridende bestemmelser/reguleringer av deltakerandeler/eierandel, ansvarsandel og stemmerett.

Dette medfører usikkerhet når det gjelder håndtering av, og konsekvenser ved, kommunesammenslåinger, men også usikkerhet ved endringer i folketall, uavhengig av eventuelle sammenslåinger.

På enkelte områder har det vært behov for større revideringer, på andre områder kun mindre justeringer. Men fordi visse endringer krever godkjenning i samtlige kommunestyre, så har det over tid uansett opparbeidet seg et etterslep på nødvendig oppryddingsarbeid av både større og mindre betydning. Tidligere erfaringer har dessverre også vist at det er vanskelig og tidkrevende å få samtlige eierkommuner til å behandle og godkjenne de endringsforslag/-vedtak som har vært fremmet.

Selskapsavtalen skal være det overordnede styrende dokument for selskapets virksomhet, og det er viktig at bestemmelsene er oppdaterte og forståelige, og at alle eierne har kjennskap til hvilke føringer som gjelder og hvorfor. Det samme gjelder for representantskapet og konsernstyret.

Det har derfor vært nødvendig å foreta en grundig gjennomgang av selskapsavtalen. Både selskapets administrasjon, konsernstyret og representantskapet har vurdert det slik at den mest riktige og ønskelige fremgangsmåten vil være å involvere representanter for eierkommunene direkte i en tidlig fase for å gi prosessen en god forankring og sikre medvirkning og involvering til de endringsforslagene som legges frem.

Utvalget har derfor foretatt en bred helhetlig gjennomgang som vil gjøre det enklere å komme frem til en ny versjon som alle kan slutte seg til etter en høringsprosess, og hvor den nye versjonen forhåpentligvis dermed raskere kan formelt godkjennes av alle innen rimelig tid, og i forkant av de vedtatte kommunesammenslåingene.

Sekretariatet har for øvrig vært i dialog med KS Advokatene og KS Bedrift i anledning endringsforslagene. Gjeldende selskapsavtale inkludert endringsforslag har vært tilsendt KS Bedrift for kvalitetssikring og juridisk gjennomgang og kontroll.

Utvalgets forslag til ny selskapsavtale, samt et arbeidsdokument som viser gjeldende selskapsavtale med endringsforslag og kommentarer, følger vedlagt. Endringsforslagene vil også bli presentert og forklart i anledning representantskapsmøtet. Alle detaljene gjengis derfor ikke i saksfremlegget, men

omtales nærmere i vedleggene, og vil bli utfyllende beskrevet i høringsrunden med merknader til de enkelte bestemmelsene i avtaleforslaget.

De mest vesentlige endringsforslagene er følgende:

- Deltakerandelene låses i henhold til historisk/nåværende fordeling. Både eierandel, ansvarsandel og stemmerett reguleres likt. Nåværende motstrid og uklarheter tilknyttet folketallsjusteringer mv. elimineres derved bort. Stemmeretten baseres på gjeldende eier- og ansvarsandeler (differensiert stemmevekt), ikke folketallsbasert/justert etter antall innbyggere.
- Det foreslås at alle deltakerne velger 1 representant og 1 vararepresentant til representantskapet. Endringen medfører at Harstad og Narvik som hittil har hatt 2 representanter hver, samt 2 vararepresentanter hver, nå likestilles med de øvrige deltakerne.
- Selskapets låneramme oppjusteres fra 100 mill. kr. til 150 mill. kr. Dette for å sikre selskapet større fleksibilitet og et handlingsrom for investeringer som er bedre i samsvar med behovene og samtidig også mer i overensstemmelse med lånerammene for andre sammenliknbare selskaper.

#### *Nærmere om konsekvenser ved kommunesammenslåing:*

Når det konkret gjelder kommunesammenslåinger som påvirker eierkonstellasjonen i HRS så er utvalgets klare oppfatning at eksisterende eier- og ansvarsandeler skal være i behold.

En slik forståelse og fremgangsmåte oppfattes til å være mest i samsvar med regelverket og selskapsavtalen, selv om sammenslåingsprosesser ikke er direkte regulert. Utvalget anser det ikke naturlig å benytte reglene for uttreden i og med at deltakelsen i det interkommunale selskapet skal videreføres i en ny kommune. Reglene for uttreden av selskapet må forbeholdes de tilfeller hvor det faktisk er besluttet uttreden. Kommunesammenslåing har mer likhet med bestemmelsen i IKS-loven § 26 om eierskifte, selv om situasjonen ved sammenslåing er noe forskjellig. «Ny» deltaker/kommune må likevel sies å overta/tre inn i tidligere/opprinnelig deltakers/kommunes rettigheter og forpliktelser overfor de øvrige deltakerne. Utvalget anbefaler en mest mulig enkel og smidig håndtering.

Ved å legge en slik forståelse til grunn, samtidig som selskapsavtalens reguleringer av deltakerandeler nå er klart definert, og uten noe unødvendig usikkerhet tilknyttet folketallsendringer, så unngår man ulike synspunkter og eventuelle uenigheter angående hvordan kommunesammenslåinger skal håndteres med tanke på eierskap i HRS. De etablerte eierandelene i selskapet og rettmessige andel av de opparbeidede verdiene i HRS over tid vil dermed være i behold, og utilsiktede og uheldige konsekvenser unngås.

Ved deling av kommuner forutsettes det at de berørte kommunene blir enige om fordeling/løsning.

Konsekvensene av kommunesammenslåinger vil medføre at selskapsavtalen må endres på punktet som omhandler angivelse av deltakere. Listen over kommunenavn må være korrekt/oppdatert.

Ved større/flere sammenslåinger blant de nåværende eierkommunene kan det på et senere tidspunkt også være nødvendig å se nærmere på hvorvidt bestemmelsene for styresammensetning mv. eksempelvis bør justeres/tilpasses ny eiersammensetning.

# **SELSKAPSAVTALE FOR HÅLOGALAND RESSURSSELSKAP IKS**

I medhold av lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.

## **§ 1 Selskapet.**

Selskapets navn er Hålogaland Ressursselskap IKS.

## **§ 2 Deltakere og deltakerandeler.**

Selskapet eies av kommunene Harstad, Narvik, Ballangen, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Skånland, Tjeldsund og Tysfjord.

Deltakerandel er:

Harstad - 7/21 del, Narvik - 5/21 del og Ballangen, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Skånland, Tjeldsund og Tysfjord kommuner - 1/21 del hver.

Hver enkelt deltaker innbetaler et innskudd på kr. 100.000,- pr. deltakerandel.

## **§ 3 Hovedkontor.**

Selskapets hovedkontor er i Narvik kommune.

## **§ 4 Formål.**

Selskapet skal, enten ved direktetildeling, i egenregi eller gjennom administrasjon av anbud, sørge for miljøvennlig og kostnadseffektiv transport, mottak og behandling av husholdningsavfall fra eierkommunene. Den enkelte eierkommune kan gjøre unntak for innsamling av husholdningsavfall.

Selskapet skal, gjennom datterselskaper og eierskap i andre selskaper samt eiendommer og utvalgte driftsmidler, på forretningsmessige grunnlag, være aktiv utøver innenfor det konkurranseutsatte avfallsmarkedet i Nord-Norge og på Nordkalotten der hvor dette gir klare synergieffekter med kjernevirksomheten nevnt i første ledd.

Selskapet skal være kompetanseorgan for eierne i avfalls- og miljøspørsmål, herunder sørge for tilstrekkelig informasjon til kommunene og dets innbyggere om avfallsordningene.

Selskapet skal gi råd ved, bistå i, eller utføre planlegging, bestilling og administrasjon av tjeneste- og vareinnkjøp innenfor tjenesteområdet etter oppdrag fra den enkelte kommune.

## **§ 5 Representantskapet**

### **1. Representantskapets sammensetning.**

Representantskapets medlemmer oppnevnes av de enkelte eieres kommunestyre. Alle eierkommuner velger en fast representant og en vararepresentant for en periode av fire år som sammenfaller med kommunevalgperioden. Representantene avgir stemmer etter sin deltakerandel.

Representantskapet velger selv sin leder og nestleder blant sine medlemmer for 2 år av gangen. Valg på leder og nestleder skal være skriftlig dersom noen krever det.

### **2. Representantskapets forretningsorden.**

Representantskapsmøte innkalles og gjennomføres i henhold til IKS-loven § 8, men skal avholdes minst 2 ganger hvert år, henholdsvis årsmøte innen 1. mai og budsjettmøte innen utgangen av november måned.

Representantskapets leder innkaller til møte når det er nødvendig for behandling av en sak som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles av representantskapet, og når det ellers er nødvendig for behandling av en bestemt sak.

Innkalling til representantskapsmøte skal skje skriftlig med minst 4 ukers varsel og skal inneholde sakliste. De enkelte deltakere skal med samme frist varsles om innkallingen og saklisten.

Representantskapets leder kan innkalle representantskapet med kortere frist i tilfeller hvor dette er påtrengende nødvendig.

Representantskapet er beslutningsdyktig når minst halvdel av medlemmene er til stede, og disse representerer minst to tredeler av stemmene (deltakerandelene). Om habilitet blir kommuneloven § 40 nr. 3 gjort gjeldende i samsvar med IKS-loven § 15.

Ordførere og rådmennene i de enkelte eierkommunene innkalles til representantskapets forhandlinger med talerett med mindre de er medlemmer i representantskapet. Den enkelte eierkommune kan invitere med politisk valgte kommunestyremedlemmer som observatører til møtet.

Saker som ikke er meddelt representantene etter de regler som gjelder for innkalling, kan ikke behandles av representantskapet med mindre samtlige representanter samtykker.

For øvrig gjelder IKS-loven § 9.

### **3. Representantskapets kompetanse.**

Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet.

A. På årsmøtet skal representantskapet behandle disse sakene:

- Skriftlig årsberetning for IKS og konsern fra styret.
- Revidert årsregnskap for IKS og konsern fra styret fra forrige kalenderår.

- Valg av leder og nestleder i representantskapet hvert 2. år.
- Valg av styremedlemmer med varamedlemmer etter forslag fra valgkomiteen.
- Valg av valgkomité og dets leder og nestleder.
- Valg av styrets leder og nestleder.
- Valg av revisor og fastsettelse av revisors godtgjørelse.
- Fastsetting av godtgjørelse til representantskap og styre, samt evt. særskilte godtgjørelser til leder og nestleder i representantskap og styre.

Valgene skal være skriftlige dersom noen krever det. Vedtak og valg avgjøres med alminnelig flertall.

B. På budsjettmøtet skal representantskapet behandle disse sakene fast:

- Vedta selskapets budsjett for kommende kalenderår.
- Vedta økonomiplan for de fire neste budsjettår i henhold til IKS-loven § 20.
- Forslag fra styret til låneopptak og evt. kommunale garantier, jf. avtalens § 8.
- Forslag til endringer av låneramme for selskapet, jf. avtalens § 8.
- Fullmakter til styret.

Representantskapet skal behandle spørsmål om avhendelse og pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalgjenstander etter forslag fra styret samt forslag om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne, jf. IKS-loven § 25.

Vedtak om låneopptak, budsjett og låneramme krever 2/3 flertall av de avgitte stemmene.

For øvrig behandler representantskapet de saker som er fremmet av styret eller eierkommunene innen 8 uker før møtet.

## **§ 6 Styret**

### **1. Styrets sammensetning.**

Styret i selskapet skal ha 8 faste medlemmer. Det skal være tilsvarende antall varamedlemmer.

Styrets medlemmer velges for 4 år av gangen og maksimalt for tre perioder. Dersom særlige grunner tilsier det, kan dette fravikes.

Styrets medlemmer velges av representantskapet med unntak for ett styremedlem med varamedlem som velges av og blant de ansatte i selskapet.

Dersom styret treffer enkeltvedtak eller fastsetter forskrifter, jf. Forvaltningsloven § 2, skal de ansattes representant i styret ikke delta i behandlingen av disse sakene.

Styrets sammensetning skal være slik:

Harstad kommune:	2 medlemmer
Narvik kommune:	2 medlemmer
Øvrige deltakerkommunene:	3 medlemmer
Ansatte i selskapet:	1 medlem

Det velges 2 varamedlemmer for Harstads styremedlemmer, 2 varamedlemmer for Narviks styremedlemmer og 3 varamedlemmer for øvrige kommuners styremedlemmer. Varamedlem innkalles i rekkefølge.

## **2. Styrets forretningsorden.**

Lederen kaller inn til møte når han finner det nødvendig eller når ett av medlemmene i styret eller administrerende direktør ber om det.

Administrerende direktør skal delta på styrets møter med talerett og føre styrets protokoll. Innkalling til møte skal skje med minst 5 dagers varsel og innkallingen skal inneholde sakliste, jf. for øvrig IKS-loven § 11.

Styret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede. Vedtak blir gjort med vanlig flertall. Ved stemmelikhet er møtelederens stemme avgjørende.

Styret gir sin innstilling i saker som skal forelegges representantskapet og skal i god tid orientere lederen i representantskapet om slike saker.

## **3. Styrets virksomhet.**

Forvaltningen av selskapet hører under styret. Styret har ansvar for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet, herunder datterselskaper i konsern.

Selskapet forpliktes av styrets leder eller to styremedlemmer, i begge tilfeller sammen med selskapets direktør. Administrerende direktør kan av styret meddeles prokura.

Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal påse at de virksomheter selskapet har hel- eller deleierskap i bidrar til å oppfylle selskapets overordnede målsetning.

Styret skal ansette daglig leder og føre tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

## **§ 7 Daglig ledelse**

Selskapet skal ha en daglig leder som ansettes av styret. Daglig leder har stillingsbetegnelse administrerende direktør. Stillingsbetegnelsen kan endres av styret dersom organisatoriske tilpasninger gjør dette hensiktsmessig/nødvendig.



Administrerende direktør forestår den daglige ledelse av selskapet og skal følge de retningslinjer og pålegg som styret har gitt.

For å sikre tilfredsstillende kontroll med og informasjon om selskapets datterselskaper skal administrerende direktør, eller den han/hun bemyndiger, være styreleder i disse selskapene.

## § 8 Ansvar og lån.

### 1. Ansvar.

Deltakerne har et delt ansvar for selskapets forpliktelser (pro rata ansvar)

Deltakernes ansvar fordeler seg med:

<i>Kommune</i>	<i>Ansvarsandel (%)</i>	<i>Deltakerandel</i>
Harstad	33,34 %	7/21
Narvik	23,82 %	5/21
Ballangen	4,76 %	1/21
Evenes	4,76 %	1/21
Gratangen	4,76 %	1/21
Ibestad	4,76 %	1/21
Kvæfjord	4,76 %	1/21
Lavangen	4,76 %	1/21
Skånland	4,76 %	1/21
Tjeldsund	4,76 %	1/21
Tysfjord	4,76 %	1/21
Sum:	100,00 %	21/21

### 2. Lån.

Representantskapet kan beslutte opptak av lån til kapitalformål, til konvertering av eldre gjeld og til likviditetsformål.

Selskapet samlede lånegjeld eksklusive driftskreditt skal imidlertid til enhver tid ikke overskride 150 mill. kr pr. 1. januar 2017. Rammen justeres automatisk i samsvar med konsumprisindeks. Øvre ramme for driftskreditt er 2 mill. kr.

Vedtak om låneopptak og garantier må foretas og godkjennes etter IKS-loven § 22.

## § 9 Utvidelse, uttreden og oppløsning.

### 1. Utvidelse.

Representantskapet kan med to tredjedels flertall vedta opptak av nye deltakere.

Deltakerandelens størrelse fastsettes av representantskapet på bakgrunn av selskapets aktiva og passiva.

# SELSKAPSAVTALE FOR HÅLOGALAND RESSURSSELSKAP IKS

I medhold av lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6. Denne selskapsavtale erstatter selskapsavtale av 26. mai 2003.

## § 1 Selskapet.

Selskapets navn er Hålogaland Ressursselskap IKS.

## § 2 Deltakere og deltakerandeler.

Selskapet eies av kommunene Harstad, Narvik, Ballangen, Evenes, Gratangen, Harstad, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Narvik, Skånland, Tjeldsund og Tysfjord.

Deltakerandel er:

Harstad - 7/21 del, Narvik - 5/21 del og Ballangen, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Skånland, Tjeldsund og Tysfjord kommuner - 1/21 del hver.

Hver enkelt deltaker innbetaler et innskudd på kr. 100.000,- pr. deltakerandel.

## § 3 Hovedkontor.

Selskapets hovedkontor er i Narvik kommune.

## § 4 Formål.

Selskapet skal, enten ved direktetildeling, i egenregi eller gjennom administrasjon av anbud, sørge for miljøvennlig og kostnadseffektiv transport, mottak og behandling av husholdningsavfall fra eierkommunene. Selskapet skal ikke drive erverv på lovpålagte tjenester. Den enkelte eierkommune kan gjøre unntak for innsamling av husholdningsavfall.

Utvalget anbefaler at første avsnitt siste setning blir diskutert i representantskapet. Unntakshjemmelen har mindre relevans nå som alle eierkommunene har besluttet at HRS skal være ansvarlig også for innsamling av husholdningsavfall. Det beror på historiske årsaker at innsamlingsansvaret ble regulert særskilt.

Nest siste setning foreslås slettet, jf. kommentar fra KS Bedrift.

Selskapet skal, gjennom datterselskaper og eierskap i andre selskaper samt eiendommer og utvalgte driftsmidler, på forretningsmessige grunnlag, være aktiv utøver innenfor det konkurranseutsatte avfallsmarkedet i Nord-Norge og på Nordkalotten der hvor dette gir klare synergieffekter med kjernevirksomheten nevnt i denne paragrafs første ledd.

Selskapet skal være kompetanseorgan for eierne i avfalls- og miljøspørsmål, herunder sørge for tilstrekkelig informasjon til kommunene og dets innbyggere om avfallsordningene.

**Merknad [ESG1]:** En fin og oversiktlig bestemmelse, synes jeg

**Merknad [ESG2]:** Ikke nødvendig, så husholdningsavfall er ikke økonomisk virksomhet jf. forurensningsloven og skal kostnadsberegnes etter selvkostprinsippet

**Merknad [ESG3]:** Betyr dette f.eks. at samme biler og anlegg benyttes både på selvkostområdet og til næringsavfall? Hvordan løses dette regnskapsmessig? Er det sikret mot kryssubsidiering?

**Merknad [ESG4]:** Her regulerer dere selskapets engasjement i økonomisk aktivitet

## **2. Uttreden.**

Uttreden av selskapet skal kunne skje 1 år etter at slik oppsigelse er fremmet skriftlig. Den uttredende part skal kun kunne ta med seg maksimalt den innskutte eierandel. Den uttredende part har ikke krav på noen del av selskapets eiendeler eller del av offentlig tilskudd som selskapet har mottatt.

Den uttredende part kan forhandle med selskapet om overtakelse mot vederlag av selskapets eiendeler som ligger innenfor kommunegrensene til den uttredende part.

For øvrig gjelder bestemmelsen i IKS-loven § 30.

## **3. Oppløsning.**

Selskapet kan oppløses dersom deltakerne er enige om det. Det enkelte kommunestyre treffer selv vedtak i saken.

Oppløsning av selskapet må godkjennes av departementet, jf. IKS-loven § 32. Avvikling skal i tilfelle oppløsning skje etter IKS-loven §§ 33 – 38.

## **§ 10 Endringer i selskapsavtalen, tvister.**

### **1. Endringer i selskapsavtalen.**

Endringer i selskapsavtalen må vedtas med to tredjedels flertall i representantskapet.

Endringer i selskapsavtalen som gjelder følgende forhold skal imidlertid vedtas av det enkelte kommunestyret, jf. IKS-loven § 4:

1. selskapets foretaksnavn;
2. angivelse av deltakerne;
3. selskapets formål;
4. den kommune der selskapet har sitt hovedkontor;
5. antall styremedlemmer;
6. deltakernes innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser overfor selskapet;
7. den enkelte deltakers eierandel i selskapet og den enkelte deltakers ansvarsandel i selskapet dersom denne avviker fra eierandelen;
8. antall medlemmer av representantskapet og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner;
9. annet som etter lov skal fastsettes i selskapsavtalen.

### **2. Tvister.**

Dersom partene ikke er enig om annen behandling, skal tvister knyttet til avtalen avgjøres ved de ordinære domstoler. Saken skal anlegges ved det verneting hvor selskapet har sitt hovedkontor, med mindre partene blir enige om et annet verneting.

## **§ 11 Ikrafttreden.**

Selskapsavtalen trer i kraft når eierkommunene har godkjent denne i kommunestyrene.

Selskapet skal gi råd ved, bistå i, eller utføre planlegging, bestilling og administrasjon av tjeneste- og vareinnkjøp innenfor tjenesteområdet etter oppdrag fra den enkelte kommune.

## § 5 Representantskapet

### 1. Representantskapets sammensetning.

Representantskapets medlemmer oppnevnes av de enkelte eieres kommunestyre. Harstad og Narvik kommuner oppnevner to faste representanter og to varamenn vararepresentanter, mens de øvrige Allt eierkommuner velger en fast representant og en vararepresentant for en periode av fire år som sammenfaller med kommunevalgperioden. Representantene avgir stemmer i forhold til **antall innbyggere i kommunen, jfr. § 5 pkt. 2 nedenfor sin deltakerandel.**

Representantskapet velger selv sin leder og nestleder blant sine medlemmer for 2 år av gangen. Valg på leder og nestleder skal være skriftlig dersom noen krever det.

I praksis foretas valg av leder og nestleder ved at representantskapet voterer/stemmer over valgkomiteens forslag/mnstilling i plenum. Opprinnelig setning fastslo at valget skulle være skriftlig, noe som medførte en uoverensstemmelse mellom selskapsavtalen og praksis. Representantskapet har i anledning tidligere endringsforslag til selskapsavtalen, jf. sak 22/15 imidlertid uttrykt ønske om å beholde en mulighet for skriftlige valg, dersom noen krever det. Se også § 5 pkt. 3. Setningen ble derfor tilført «dersom noen krever det».

### 2. Representantskapets forretningsorden.

Representantskapsmøte innkalles og gjennomføres i henhold til IKS-lovens § 8, men skal avholdes minst 2 ganger hvert år, henholdsvis årsmøte innen 1. mai og budsjettmøte innen utgangen av november måned.

I henhold til forskrift om årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper, se <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/1999-12-17-1568>. § 4 skal årsregnskapet skal være avlagt innen 15 februar påfølgende år. Det skal være revidert innen 15 mars. Årsregnskapet med revisjonsberetning og årsberetning skal fastsettes av representantskapet før 1. mai. I henhold til § 5 skal budsjett være fastsatt innen utgangen av året. I praksis avholdes representantskapets vårmøte i løpet av mai (innen 1. juni). Utvalget påpeker herved overfor representantskapet at praksis ikke er i samsvar med IKS-loven eller selskapsavtalen.

Representantskapets leder innkaller til møte når det er nødvendig for behandling av en sak som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles av representantskapet, og når det ellers er nødvendig for behandling av en bestemt sak.

Innkalling til representantskapsmøte skal skje skriftlig med minst 6-4 ukers varsel og skal inneholde saksliste. De enkelte deltakere skal med samme frist varsles om innkallingen og sak listen.

IKS-loven § 8 andre avsnitt fastslår at innkallingen skal skje med minst 4 ukers varsel. Selskapsavtalen setter en innkallingsfrist på minst 6 uker. Utvalget oppfordrer representantskapet til å vurdere hva som er mest praktisk, og hvorvidt fastsatt frist overholdes av selskapets styre og administrasjon. For øvrig anbefaler utvalget at det blir tatt stilling til hvor mye direkte gjengivelser av IKS-loven som bør tas med i selskapsavtalen. Det er viktig å være oppmerksom på at de gjengivelsene som er tatt med kun er et utvalg, og at den komplette reguleringen er å finne i den til enhver tid gjeldende IKS-lovgivning. Det som gjengis vil derfor kunne gi et ufullstendig bilde.

Merknad [AS5]: Slettes

Merknad [AS6]: Utvalget foreslår at eierne stiller likt med tanke på antall representanter, men at stemmevekten differensieres i henhold til deltakerandel.

Merknad [ESG7]: Ok

Merknad [ESG8]: Ja, fint om dere drøfter dette nærmere. Som utgangspunkt kan selve selskapsavtalen være kortfattet og kun regulere etter IKS-lovens minstekrav. Andre forhold som skal reguleres kan tas eieravtale (sml Aksjonæravtale i AS), som kanskje kan gi noe større fleksibilitet mht. vedta endringer. Vi kan ev. snakkes om dette, dersom ønskelig.

Representantskapets leder kan innkalle representantskapet med kortere frist i tilfeller hvor dette er påtrengende nødvendig.

Ved stemmegivning har den enkelte eierkommune en stemme pr. 4000 innbyggere og påbegynt del av 4000 i kommunen, basert på folketallet pr. 1. januar i det år det holdes kommunevalg.

Utvalget foreslår overfor representantskapet at denne bestemmelsen som åpner for en dynamisk folketallsbasert modell for stemmegivning bør slettes. Bestemmelsen bør fjernes av hensyn til mer forutsigbarhet hvor stemmegivningen er direkte knyttet til fastsatte deltakerandeler, jf. endringsforslag til § 5 pkt. 1 ovenfor.

Representantskapet er beslutningsdyktig når minst halvdel av medlemmene er til stede, og disse representerer minst to tredeler av stemmene (deltakerandelene). Om habilitet blir kommuneloven § 40, pkt. nr. 3 gjort gjeldende i samsvar med IKS-loven § 15.

Ordførere og rådmennene i de enkelte eierkommunene innkalles til representantskapets forhandlinger med talerett med mindre de er medlemmer i representantskapet. Den enkelte eierkommune kan invitere med politisk valgte kommunestyremedlemmer som observatør til møtet.

Saker som ikke er meddelt representantene etter de regler som gjelder for innkalling, kan ikke behandles av representantskapet med mindre samtlige representanter samtykker.

Møtelederen skal sørge for at det føres protokoll fra møtet. Protokollen underskrives av møtelederen og to av representantskapets medlemmer som velges ved møtets begynnelse. Styrets leder, medlemmer og daglig leder har rett til å få sitt syn på en sak innført i protokollen.

Utvalget påpeker et avvik mellom selskapsavtalen og IKS-loven. I henhold til IKS-loven § 9 siste avsnitt siste setning gjelder retten til protokolltilføring samtlige medlemmer av styret, ikke kun styrets leder. Utvalget foreslår derfor å korrigere bestemmelsen slik at det blir samsvar med lovens ordlyd.

For øvrig gjelder IKS-loven § 9.

### 3. Representantskapets kompetanse.

Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet.

A. På årsmøtet skal representantskapet behandles disse sakene ~~fast~~:

- Skriftlig årsberetning for IKS og konsern fra styret.
- Revidert årsregnskap for IKS og konsern fra styret fra forrige kalenderår.
- Valg av leder og nestleder i representantskapet hvert 2. år.
- Valg av styremedlemmer med varamedlemmer etter forslag fra valgkomiteen.
- Valg av valgkomité og dets leder og nestleder.
- Valg av styrets leder og nestleder.
- Valg av revisor og fastsettelse av revisors godtgjørelse.
- Fastsetting av godtgjørelse til representantskap og styre, samt evt. særskilte godtgjørelser til leder og nestleder i representantskap og styre.

**Merknad [ES69]:** Som sagt mye gjengivelse fra IKS-loven i denne bestemmelsen, og spørsmål om det er hensiktsmessig? Avtalen må uansett leses og tolkes opp mot loven.

**Merknad [AS10]:** Utvalget foreslår en slik mulighet for observatørrolle.

**Merknad [AS11]:** Gjengivelse av lovtekst. Foreslås slettet.

**Merknad [ESG12]:** En ryddig og oversiktlig bestemmelse.

Valgene skal være skriftlige dersom noen krever det. Vedtak og valg avgjøres med alminnelig flertall.

B. På budsjettmøtet skal representantskapet behandle disse sakene fast:

- Vedta selskapets budsjett for kommende kalenderår.
- Vedta økonomiplan for de fire neste budsjettår i henhold til IKS-loven § 20.
- Forslag fra styret til låneopptak og evt. kommunale garantier, jfr. avtalens § 8.
- Forslag til endringer av låneramme for selskapet, jfr. avtalens § 8.
- Fullmakter til styret.

Representantskapet skal behandle spørsmål om avhendelse og pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalgjenstander etter forslag fra styret samt forslag om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne, jfr. IKS-loven § 25.

Vedtak skal være skriftlige dersom et flertall av medlemmene bestemmer dette. Vedtak om låneopptak, budsjett og låneramme krever 2/3 flertall av de avgitte stemmene.

Første setning i § 5 pkt. 3 bokstav B tredje avsnitt ble vedtatt fjernet av representantskapet i anledning sak 22/15. Ved en inkurie har ikke slettingen blitt effektivert og setningen er derfor videreført i siste versjon av selskapsavtalen. Setningen som åpner for ikke-skriftlige vedtak gir ingen mening og skal slettes.

**Merknad [ESG13]:** Hva siktes det til her, 2/3 av de avgitte stemmene, av de samlede eierandelene i selskapet, eller annet? Fint om dere tar stilling til dette.

For øvrig behandler representantskapet de saker som er fremmet av styret eller som av eierkommunene er fremmet overfor styret i selskapet innen 8 uker før møtet i representantskapet.

## § 6 Styret

### 1. Styrets sammensetning.

Styret i selskapet skal ha 8 faste medlemmer. Det skal være tilsvarende antall varamedlemmer.

Styrets medlemmer velges for 4 år av gangen og maksimalt for tre perioder. Dersom særlige grunner tilsier det, kan dette fravikes.

Styrets medlemmer velges av representantskapet med unntak for ett styremedlem med varamedlem som velges av og blant de ansatte i selskapet.

De ansattes representasjon i konsernstyret følger av langvarig praksis og baseres på en egenkomponert ordning. Antall ansatte i HRS IKS er ikke i seg selv grunnlag for ansattrepresentasjon. Ordningen er således ikke i samsvar med IKS-loven § 10 med forskrift, og ordningen følger heller ikke bestemmelsene i representasjonsforskriften for aksjeselskaper vedrørende etablering av felles representasjonsordning i konsern. Ordningen fungerer imidlertid godt, og er en hensiktsmessig løsning all den tid det kun er ett av datterselskapene som er av en slik størrelse at det er etablert egen representasjonsordning for ansatte i datterselskapsstyrene.



Dersom styret treffer enkeltvedtak eller fastsetter forskrifter, jfr. Forvaltningsloven § 2, skal de ansattes representant i styret ikke delta i behandlingen av disse sakene.

Styrets sammensetning skal være slik:

Harstad kommune:	2 medlemmer
Narvik kommune:	2 medlemmer
Øvrige deltakerkommunene:	3 medlemmer
Ansatte i selskapet:	1 medlem

Det velges 2 varamedlemmer for Harstads styremedlemmer, 2 varamedlemmer for Narviks styremedlemmer og 3 varamedlemmer for øvrige kommuners styremedlemmer. Varamedlem innkalles i rekkefølge.

## 2. Styrets forretningsorden.

Lederen kaller inn til møte når han finner det nødvendig eller når ett av medlemmene i styret eller administrerende direktør ber om det.

Administrerende direktør skal delta på styrets møter med talerett og føre styrets protokoll. Innkalling til møte skal skje med minst 5 dagers varsel og innkallingen skal inneholde sakliste og eventuelt saksomfang, jfr. for øvrig IKS-loven § 11.

Styret er vedtaksført når mer enn halvparten av medlemmene er til stede. Styret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede. Vedtak blir gjort med vanlig flertall. Ved likt stemmetall gjør lederens stemme utslaget. Ved stemmelikhet er møtelederens stemme avgjørende.

Styret gir sin innstilling i saker som skal forelegges representantskapet og skal i god tid orientere lederen i representantskapet om slike saker.

## 3. Styrets virksomhet.

Forvaltningen av selskapet hører under styret. Styret har ansvar for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet, herunder datterselskaper i konsern.

Selskapet forpliktes av styrets leder eller to styremedlemmer, i begge tilfeller sammen med selskapets direktør. Administrerende direktør kan av styret meddeles prokura.

Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal påse at de virksomheter selskapet har hel- eller deleierskap i bidrar til å oppfylle selskapets overordnede målsetning. Styret skal løpende holde seg orientert om virksomheten i disse selskaper og sørge for at selskapet er representert i styrene der hvor god eierstyring ut i fra omfang av eierskap eller strategiske- og/eller forretningsmessige hensyn tilsier det.

Styret skal behandle regnskap og budsjett for datterselskaper og andre virksomheter selskapet har eierandeler i årlig. Styret godkjenner strategiplaner for selskapet og dets datterselskaper.

**Merknad [ESG14]:** Disse selskapene (AS?) har egne styre med tilsvarende overordnede ansvar overfor dette selskap jf aksjeloven § 6-12 flg. Stryk siste delsetning her?

**Merknad [AS15]:** Slettes

**Merknad [ESG16]:** Vedtaksen av regnskap og årsbudsjett for datterselskap mv. ligger formelt sett til styrene i disse selskapene, hvis de er AS. Hva mener de med begrepet «behandle» her? Tenker de en form for godkjenningsordning fra morselskapet, eller mer en gjennomgang kontroll og oversikt? Her må man nok ta nærmere stilling til rollefordeling mellom styret i morselskapet (IKS) og styrene i datterselskapene eller andre VH som IKK er deleier i. Styret i et datterselskap kan ikke fratras myndighet det er tillagt etter aksjeloven. Se uansett litt nærmere på dette punktet

**Merknad [AS17]:** Slettes.

Styret skal ansette daglig leder og føre tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.

## § 7 Daglig ledelse

Selskapet skal ha en daglig leder som ansettes av styret. Daglig leder har stillingsbetegnelse administrerende direktør. Stillingsbetegnelsen kan endres av styret dersom organisatoriske tilpasninger gjør dette hensiktsmessig/nødvendig.

Administrerende direktør forestår den daglige ledelse av selskapet og skal følge de retningslinjer og pålegg som styret har gitt.

For å sikre tilfredsstillende kontroll med og informasjon om selskapets datterselskaper skal administrerende direktør, eller den han/hun bemyndiger, være styreleder i disse selskapene.

Utvalget anbefaler at tredje avsnitt blir diskutert i representantskapet, og at det vurderes om bestemmelsen bør tas ut eller endres/suppleres med en unntakshjemmel som kan åpne for alternative løsninger ved behov.

Dersom det er aktuelt å ha vara/stedfortreder for adm.dir i datterselskapsstyrene må det i tillegg velges inn slik i forbindelse med de ordinære valg av styremedlemmer foretatt av generalforsamlingen (konsernstyret).

Den daglige ledelse omfatter ikke saker som etter selskapets forhold er av uvanlig art eller av stor betydning. Slike saker kan administrerende direktør bare avgjøre når styret i den enkelte sak har gitt vedkommende myndighet til det, eller når styrets beslutning ikke kan avventes uten vesentlig ulempe for selskapets virksomhet. Styret skal i så fall snarest underrettes om saken.

Merknad [ESG18]: Ja

Merknad [AS19]: Slettes



## § 8 Ansvar og lån.

### 1. Ansvar.

Deltakerne har et delt ansvar for selskapets forpliktelser (pro rata ansvar)  
Deltakernes ansvar fordeler seg med:

Kommune	Ansvarsandel (%)	Deltakerandel
Harstad	33,34 %	7/21
Narvik	23,82 %	5/21
Ballangen	4,76 %	1/21
Evenes	4,76 %	1/21
Gratangen	4,76 %	1/21
Ibestad	4,76 %	1/21
Kvæfjord	4,76 %	1/21
Lavangen	4,76 %	1/21
Skånland	4,76 %	1/21
Tjeldsund	4,76 %	1/21
Tysfjord	4,76 %	1/21
Sum:	100,00 %	21/21

**Merknad [AS20]:** Nytt oppsett som bedre illustrerer sammenheng mellom deltakerandel/eierandel og ansvarsprosent

Deltakernes ansvar for selskapets samlede lånegjeld fordeler seg på bakgrunn av innbyggertallet i den enkelte deltakerkommune 1. januar det år det holdes kommunvalg. Representantskapet fastsetter ansvaret i de tilfeller deltakerne ikke er primærkommuner.

### 2. Lån.

Representantskapet kan beslutte opptak av lån til kapitalformål, til konvertering av eldre gjeld og til likviditetsformål.

Selskapet samlede lånegjeld eksklusive kassekreditt skal imidlertid til enhver tid ikke overskride **10050 mill. kr pr. 1. januar 2017**. Rammen justeres automatisk i samsvar med **kroneverdi: konsumprisindeks. Øvre ramme for driftskreditt er 2 mill. kr.**

**Merknad [AS21]:** Foreslått økning fra 100 til 150 mill. kr

**Merknad [AS22]:** Slettes

**Det er fra administrasjonen foreslått overfor arbeidsutvalget å endre «kassekreditt» til «driftskreditt», samt at det tas med en ekstra setning som fastsetter øvre ramme for driftskreditt. Dette vil forenkle dagens vedtaksprosedyrer i den forstand at man ikke trenger årlige vedtak på dette punktet i representantskapet.**

**Formatert:** Kantlinje: Boks: (Enkel heltrukket linje, Automatisk, 0,5 pkt Linjebredde), Mønster: Klart (Bakgrun 1)

**Formatert:** Skrift: 10 pkt

**Vedtak om låneopptak skal forelegges for godkjenning av departementet eller den de bemyndiger, jfr. IKS-loven § 22.**

Godkjenning av departementet er delegert til Fylkesmannen. Ved lovendring i 2013 ble IKS-loven § 22 endret

**Låneopptak i interkommunale selskap** «Det gjøres noen mindre endringer i lov om interkommunale selskaper (IKS) For IKS er den viktigste endringen knyttet til låneopptak Tidligere var det et krav om at departementet måtte godkjenne låneopptak for IKS. Etter de nye bestemmelsene, som trer i kraft fra nyttår, vil det bare være IKS som har en eller flere deltakere som er underlagt statlig godkjenning (ROBEK), som må søke om godkjenning av låneopptak.» Se <https://lovdata.no/dokument/LTI/lov/2013-02-08-7>

Som følge av at HRS IKS har hatt eiere på ROBEK-listen har det ikke vært behov for å endre selskapsavtalen, men arbeidsutvalget anser det naturlig å omformulerer bestemmelsen slik at den er mer i henhold til gjeldende IKS-lov. Forslaget nedenfor er hentet fra selskapsavtalen til Iris Salten, og er mer generell/nøytral i ordlyd:

Vedtak om låneopptak og garantier må foretas og godkjennes etter IKS-loven § 22.

### 3. Fond.

Den enkelte deltaker plikter ikke å gjøre innskudd i selskapet i større utstrekning enn det som følger av selskapsavtalen eller av loven.

Hver enkelt deltaker innbetaler et innskudd på kr. 100.000,- pr. deltakerandel. (flyttet til § 2)

Representantskapet kan, på bakgrunn av selskapets aktiva og passiva, fastsette en annen størrelse på deltakerandelen for nye deltakere.

Deltakerandel er:

Harstad - 7/21 del, Narvik - 5/21 del og Ballangen, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæfjord, Lavangen, Skånland, Tysfjord og Tjeldsund kommuner - 1/21 del hver. (flyttet til § 2)

Utvalget foreslår å flytte angivelse av deltakerandeler til § 2, samt å legge disse til i tabell § 8 pkt. 1. Angivelse av innskudd flyttes også til § 2. Avsnitt nr. 3 er allerede regulert i § 9. Som følge av dette kan hele nåværende pkt. 3 slettes. Begrepet «Fond» i overskriften har for øvrig ingen begrepsmessig sammenheng med bestemmelsens innhold.

**Merknad [ESG23]:** Forstår det slik dette skal drøftes nærmere

## § 9 Utvidelse, uttreden og oppløsning.

### 1. Utvidelse.

Representantskapet kan med to tredjedels flertall vedta opptak av nye deltakere. Deltakerandelens størrelse fastsettes av representantskapet på bakgrunn av selskapets aktiva og passiva.

### 2. Uttreden.

Uttreden av selskapet skal kunne skje 2 år etter at slik oppsigelse er fremmet skriftlig. Den uttredende part skal kun kunne ta med seg maksimalt den innskutte eierandel. Den uttredende part har ikke krav på noen del av selskapets eiendeler eller del av offentlig tilskott som selskapet har mottatt.

Fra forarbeidene Ot.prp. nr. 53 (1997 – 98)

Første ledd fastslår at den enkelte deltaker kan si opp deltakerforholdet i selskapet, dvs. tre ut av selskapet, og fastsetter at oppsigelse må gjøres skriftlig og med ett års frist dersom ikke kortere oppsigelsesfrist med hjemmel i annet punktum er fastsatt i selskapsavtalen. Det er ikke adgang til å avtale en lengre alminnelig oppsigelsesfrist, men det er i tredje punktum åpnet for å avtale at avtalen skal være uoppsigelig i en viss tid.

Den uttredende part kan forhandle med selskapet om overtakelse mot vederlag av selskapets eiendeler som ligger innenfor kommunegrensene til den uttredende part.

For øvrig gjelder bestemmelsen i IKS-loven § 30.

### 3. Oppløsning.

Selskapet kan oppløses dersom deltakerne er enige om det. Det enkelte kommunestyre treffer selv vedtak i saken.

Oppløsning av selskapet må godkjennes av departementet, jfr. IKS-loven § 32.

**Merknad [ESG24]:** Dette må uansett vedtas av eierkommunenes kommunestyre, jfr. IKS-loven § 4 andre ledd. Men med c kreves det at også flertall i representantskapet

**Merknad [ESG25]:** Dette må jeg kanskje se nærmere på i forarbeidene til IKS-loven er det lagt til grunn at den uttredende deltaker ikke kan ta med seg høyere utløsningssum enn det som svares de verdier som vedt. har slutt inn, jfr. og forslaget i avtalen her. Men denne bestemmelsen kan fravikes ved avtale. O kan nettoverdien av «eierandelen» være atakelig høyere enn verdien av innskudd. Skal ikke deltakeren få med seg noe av dette ut, hvis selskapets verdier har økt betraktelig siden vedkommende gikk inn som deltaker? Her er det ikke noe gitt svar. Og det er mulig dere har drøftet ferdig de punktet, men hvis ikke, så ta gjerne en ekstra runde. Hva er rimelig, sett hen både til den uttredende deltaker og til IKS-et, og sett hen til at det er en virksomhet som har en bredere målsetting enn økonomiske interesser for eierne.

**Formatert:** Kantlinje: Boks: (Enkel heitrukket linje, Automatisk, 0,5 pkt Linjebredde), Mønster: Klart (Bakgrun 1)

**Formatert:** Skrift: 10 pkt

Avvikling skal i tilfelle oppløsning skje etter IKS-loven §§ 33 – 358.

## § 10 Endringer i selskapsavtalen, tvister.

### 1. Endringer i selskapsavtalen.

Endringer i selskapsavtalen må vedtas med to tredjedels flertall i representantskapet.

Endringer i selskapsavtalen som gjelder følgende forhold skal imidlertid vedtas av det enkelte kommunestyret (IKS-lovens § 4), jf. IKS-loven § 4:

1. selskapets foretaksnavn;
2. angivelse av deltakerne;
3. selskapets formål;
4. den kommune der selskapet har sitt hovedkontor;
5. antall styremedlemmer;
6. deltakernes innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser overfor selskapet;
7. den enkelte deltakers eierandel i selskapet og den enkelte deltakers ansvarsandel i selskapet dersom denne avviker fra eierandelen;
8. antall medlemmer av representantskapet og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner;
9. annet som etter lov skal fastsettes i selskapsavtalen.

### 2. Tvister.

Dersom partene ikke er enig om annen behandling, skal tvister knyttet til avtalen avgjøres ved de ordinære domstoler. Saken skal anlegges ved det verneing hvor selskapet har sitt hovedkontor, med mindre partene blir enige om et annet verneing.

## § 11 Ikrafttreden.

Denne Selskapsavtalen trer i kraft når eierkommunene har godkjent ~~disse~~ denne i kommunestyrene.

Selskapsavtalen er vedtatt av eierne som følger:

Harstad	i møte den 15.11.2007 under sak nr. 140/07, med endringer xx.xx.201x.
Narvik	i møte den 11.10.2007 under sak nr. 162/07, med endringer xx.xx.201x.
Ballangen	i møte den 21.12.2007 under sak nr. 103/07, med endringer xx.xx.201x.
Evenes	i møte den 18.12.2007 under sak nr. 68/07, med endringer xx.xx.201x.
Gratangen	i møte den 13.12.2007 under sak nr. 77/07, med endringer xx.xx.201x.
Ibestad	i møte den 19.12.2007 under sak nr. 62/07, med endringer xx.xx.201x.
Kvæfjord	i møte den 18.12.2007 under sak nr. 61/07, med endringer xx.xx.201x.
Lavangen	i møte den 13.12.2007 under sak nr. 64/07, med endringer xx.xx.201x.
Skånland	i møte den 13.12.2007 under sak nr. 76/07, med endringer xx.xx.201x.
Tjeldsund	i møte den 19.12.2007 under sak nr. 69/07, med endringer xx.xx.201x.

**Merknad [ESG26]:** Det kan vurderes om selskapsavtalen skal fastsette krav om behandling i representantskapet av alle saker som uansett må vedtas av kommunestyrene. Men kan ikke lese et sli krav direkte ut fra lovens ordlyd. Gode grunner tilsier behandling av rep skapet først, siden saken da også blir formelt forankret i eierorganet.

Tysfjord i møte den 19.12.2007 under sak nr. 66/07, med endringer xx.xx.201x.

Endringer vedtatt i representantskapet 30. november 2009.  
Endringer vedtatt i representantskapet 18. november 2015.  
Endringer vedtatt i representantskapet 30. mai 2016.]

Merknad [AS27]: slettet

## **Vedlegg:**

### **Notat: Tidligere saksutredninger og vedtak tilknyttet kommunesammenslåinger**

Nedenfor gis en oppsummerende redegjørelse av tidligere saksutredninger og vedtak tilknyttet kommunesammenslåinger.

Denne delen av saksfremlegget er primært ment som et bakgrunnsnotat og tar for seg den usikkerhet som har heftet ved håndtering av kommunesammenslåinger, blant annet som følge av en utydelig/uryddig selskapsavtale. Redegjørelsen gir dermed også en forklaring på hvorfor arbeidsutvalget nettopp ble bedt om å se nærmere på selskapsavtalens reguleringer i forhold til sammenslåingsprosesser og påfølgende endringer blant eierkommuner og deltakerantall mv.

### **Historikk:**

16. april 2012 behandlet konsernstyret sak 35/12 «*Kommunesammenslåing eierkommuner*» (diskusjonssak). Bakgrunnen for dette var beslutningen om sammenslåing av Harstad kommune og Bjarkøy kommune med virkning fra 1. januar 2013, jf. kongelig resolusjon av 24. juni 2011.

I saksutredningen ble det bemerket at selskapsavtalen § 9 behandler utvidelse, uttreden og oppløsning, men ikke kommunesammenslåing. Det ble videre vist til at dersom Bjarkøy kommune trer ut av HRS etter skriftlig oppsigelse så skal kommunen maksimalt kunne ta med seg den innskutte eierandel.

Videre ble det kommentert at Bjarkøy kommune den gang hadde 455 innbyggere, og ettersom eierfordelingen baseres på innbyggertall blir det heller ikke riktig å øke Harstad kommunes prosentandel for ansvaret. Det mest naturlige alternativet vil sannsynligvis være en fordeling mellom alle eierne slik at dagens eierfordeling opprettholdes.

Administrasjonen ba om innspill fra styret til den videre prosess og behandling av saken. Styret konkluderte med at det var bred enighet om at det bør foretas en fordeling av Bjarkøy kommunes eierandel, og at det skulle tas et møte med Harstad kommune i sakens anledning, før saken på ny fremmes overfor konsernstyret.

28. august 2013 behandlet styret sak 52/13 «*Bjarkøys kommunes uttreden av IKS-et*». Også i denne saksutredningen ble det bemerket at det ikke finnes bestemmelser verken i IKS-loven eller selskapsavtalen som direkte regulerer de forhold som oppstår i forbindelse med sammenslåing av eierkommuner.

Videre ble det informert om at Bjarkøy har blitt oppfordret til å foreta utmelding uten at det har lyktes å få til en slik fremgangsmåte. Det hadde også vært møter med Harstad kommune for å be om at saken ble tatt opp i fellesnemnda for sammenslåing av Bjarkøy og Harstad. I brev av 26. juli 2013 mottok HRS brev fra Brønnøysundregistrene med pålegg om å melde endring i deltakerforhold på grunnlag av at Bjarkøy kommune var slettet fra foretaksregisteret.

I styresaken ble det vist til inndelingslovens bestemmelser for interkommunalt samarbeid og sammenslåinger. Inndelingsloven gir prosessregler, herunder kortere frister for oppsigelse av deltakerforhold som følge av grenseendring (fellesbegrep for både sammenslåing, deling og grensejustering). I forarbeidene til inndelingsloven er det kommentert at grenseendringer kan gi endrede forutsetninger for interkommunalt samarbeid, i praksis at den interne maktfordelingen i et etablert samarbeid blir endret eller forskjøvet.

HRS hadde den gang imidlertid ikke mottatt noe varsel om uttreden fra Bjarkøy eller krav om endringer av selskapsavtalen fra de øvrige eierkommunene, men selskapet var nødt til å få justert selskapsavtalens angivelse av deltakere, i og med at Bjarkøy ikke lenger eksisterte som kommune.

IKS-loven krever at selskapsavtalen blant annet skal innehold en korrekt angivelse av deltakerne og eier-/ansvarsandel. Det ble redegjort for ulike måter å løse situasjonen.

Selskapsavtalen fastslår at eierkommunenes eierandel er fordelt slik, jf. § 8 nr. 3:

*Harstad – 6/21 del, Narvik – 5/21 del og Ballangen, Bjarkøy, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæffjord, Lavangen, Skånland, Tysfjord og Tjeldsund kommuner – 1/21 del hver.*

Denne fordelingen er også bestemmende for hvordan deltakernes ansvar er fordelt. Deltakerne har et pro rata ansvar fordelt på følgende vis, jf. § 8 nr. 1:

*Harstad 28,58 %, Narvik 23,82 %, Ballangen, Bjarkøy, Evenes, Gratangen, Ibestad, Kvæffjord, Lavangen, Skånland, Tysfjord og Tjeldsund kommuner 4,76 % hver.*

Av § 8 (ansvar) og § 5 (stemmegivning) følger at ansvaret og stemmeandelen beror på innbyggertallet i den enkelte deltakerkommune pr. 1. januar det år det holdes kommunevalg. Når det gjelder ansvar så er ikke dette nærmere presisert, men når det gjelder stemmeandel så tilføyes det at den enkelte eierkommune har «... en stemme pr. 4000 innbyggere og påbegynt del av 4000 i kommunen» (basert på folketall pr. 1. januar i det år det holdes kommunevalg).

Siden selskapsavtalen inkluderer en viss innebygd mekanisme for justering av eierandel/ansvarsprosent, så ble det argumentert for at svaret på hvordan man skal håndtere «Bjarkøy-situasjonen» må søkes i disse kriteriene i kombinasjon med uttreden. Hvilket ville medføre at Harstad kommune fikk tilført en ny deltakerandel ved neste folketallstilling, men at Bjarkøy ble utløst. De andre alternativene, slik som direkte overføring av Bjarkøys andel til Harstad, eller fordeling av andelen på samtlige gjenværende deltakere, var det enda vanskeligere å finne støtte for i avtaleteksten.

For øvrig ble det tatt opp som problemstilling at utydighetene i selskapsavtalen må ses nærmere på, og at det bør kartlegges hva som egentlig har vært intensjonen med deltakerbestemmelsene og hvorvidt dette med folketallsjustering egentlig er en robust og hensiktsmessig modell med tanke på fremtidige sammenslåinger og/eller større endringer i folketall.

Løsningen var på ingen måte sikker, det er som nevnt innbyrdes motstridende bestemmelser, men den gang ble det forstått og fortolket (harmonisert) slik at deltakerandelene var tilknyttet folketall, for å kunne komme frem til løsning på den konkrete situasjonen som hadde oppstått.

Konsernstyret fattet følgende vedtak: «*Styret ber administrasjonen igangsette et arbeid som skal se nærmere på behovet for å revidere selskapsavtalens kriterier for hvordan deltakerandelene skal justeres i henhold til folketallet i eierkommunene. Saken vil tas opp som tema på neste representantskapsmøte.*»

I 2015 fikk styret presentert en diskusjonssak angående fordeling av andeler i forbindelse med kommunesammenslåing og folketallsutvikling. Dette for å avklare fremgangsmåten for å tilføre Harstad kommune en ny deltakerandel som følge av innbyggertall på 24 441 pr. 1. januar 2015.

Denne løsningen/fremgangsmåten var en direkte konsekvens av beslutningen som ble gjort i 2013 med tanke på Bjarkøy. Saken ble lagt frem for representantskapet og selskapsavtalen ble på nytt foreslått endret. I realiteten var Bjarkøys deltakerandel aldri formelt utløst/utbetalt, men avholdt («satt på vent») i regnskapet. Innskudd for Harstad kommunes nye andel ble motregnet mot den opprinnelige andelen til Bjarkøy.

I styremøtet ble det også diskutert hvorvidt det er behov for å utarbeide en alternativ modell for fordeling av eierandeler. Spesielt med tanke på eventuelle fremtidige sammenslåingsprosesser i regionen og blant de nåværende eierkommunene. Dette som en oppfølging av vedtaket i sak 52/13 om å igangsette et arbeid på dette området.

Saken hadde ikke vært tatt opp slik opprinnelig planlagt som selvstendig sak i anledning representantskapsmøter. I styremøtet ble det konkludert med at saken forutsetter en grundig behandling og som i seg selv vil kunne medføre en lengre godkjenningssprosess blant eierkommunene siden selskapsavtalen på nytt vil måtte endres. Initiativet bør komme fra representantskapet i forståelse med eierkommunene når situasjonen eventuelt viser seg å være aktuell.

I 2017 diskuterte styret sak 17/17 «*Kommunesammenslåing og eierandeler i konsernet – seminar for eierne?*» Hensikten med saken var på nytt å løfte frem behovet for å diskutere eierfordeling og hvordan eierne selv på en best mulig måte kunne inkluderes i debatten.

Det ble besluttet å utarbeide et forslag til seminarprogram og tidspunkt for gjennomføring av et eierseminar før sommerferien. Denne beslutningen ble imidlertid korrigert i anledning sak 33/17 hvor det istedenfor ble vedtatt å legge frem sak overfor representantskapet vedrørende nedsettelse av et særskilt arbeidsutvalg.

Hovedutfordringen var fremdeles at selskapsavtalen ikke tar god nok høyde for konsekvenser av kommunesammenslutninger og delingsprosesser i HRS-regionen. Det er viktig at eierne debatterer om stemmerett og eier- og ansvarsandelene skal fordeles basert på innbyggertall (pr. 4000 innbyggere) slik nåværende selskapsavtale tolkes og forstås, eller på annet vis.

Administrasjonen ønsket å videreutvikle det planlagte eierseminaret til heller å være et arbeidsutvalg nedsatt av representantskapet og bestående av deltakere av og blant eierkommunene. Det ble i den anledning vist til prosessen forut for tildeling av ansvar for innsamling av husholdningsavfall, hvor representantskapet i 2013 vedtok å nedsette et eget arbeidsutvalg som skulle utrede og komme med forslag til nye tjenestetilbud fra HRS overfor sine eierkommuner.

Erfaringen har vist at når større problemstillinger skal utredes og løftes frem overfor eierkommunene så er det gjerne hensiktsmessig å forankre prosessen i representantskapet og trekke inn eierne tidlig.



# MØTEREFERAT

**Møtetype:**

Deltakere fra Evenes:  
Deltakere fra Gratangen:  
Deltakere fra Harstad:  
Deltakere fra Narvik:  
Deltakere fra HRS:

**Arbeidsutvalg nedsatt av representantskapet - oppstartsmøte**

Svein Erik Kristiansen, Steinar Sørensen  
Eva Ottesen, Ole K. Severinsen  
Maria S. Fjellstad, Hugo T. Hansen  
Mona Nilsen, Charlotte Greger  
Kirsti Hienn, Sven Rindstad, Andreas Stellander, Line Dalhaug

**Sted/dato/tid:**

Rådhuset, Evenes kommune / 23. august 2017 / kl. 10.00 – 13.30

**SAK:****Møtereferat:**

Oppstartsmøtet for arbeidsutvalget ble innledet med ulike presentasjoner fra administrasjonen som tok for seg den nåværende organiseringen og driftssituasjonen i konsernet samt økonomisk utvikling over tid.

Det ble også orientert nærmere om bakgrunnen for vedtaket i representantskapet om å nedsette et eget arbeidsutvalg blant eierne som skal forberede håndteringen av de kommende kommunesammenslåingene, herunder også kort om regelverk og ulike aktuelle problemstillinger som knytter seg til kommunesammenslåinger blant eierkommunene i HRS.

Utvalgsdeltakerne diskuterte formål og mandat. Bestillingen oppfattes som tredelt: det skal foretas en gjennomgang av selskapsavtalens viktigste punkter (spesielt sett i forhold til kommunesammenslåinger, regulering av eier- og ansvarsandeler mv.), det skal drøftes og foreslås mulige endringsforslag/revideringer i selskapsavtalen (ulike løsningsalternativer), det skal foretas en gjennomgang av konsekvenser ved alternativ organisering som aksjeselskap istedenfor IKS.

**Diskusjoner:**

Det ønskes en gjennomgang av konsekvenser ved ulike modeller/muligheter. Hva skjer ved ulike scenarier? Hensikten bør være å få til enkle og ukompliserte løsninger. Få bedre sammenheng i selskapsavtalen mellom eierandel, stemmerett, ansvar (bestemmelsene er ikke helt konsistente).

Enkelte stilte spørsmål med hva som var hensikten ved gruppearbeidet. Bør man ikke forholde seg til de gjeldende/etablerte spilleregler? Hvis disse spørsmålene skal utredes grundig vil det kunne være nødvendig å benytte ekstern konsulentbistand. Andre viste til at spørsmålene var prinsipielt viktige, og at arbeidsutvalget må diskutere utfordringene slik at man er best mulig forberedt. Det er bra at eierne får tatt stilling til dette i fellesskap og i god tid. Det kan være hensiktsmessig å invitere til et eiermøte hvor alle eierkommunene deltar.

**Agenda/hovedfokus til neste møte:**

- Gjennomgang av selskapsavtalen punkt for punkt med innspill på hva som skal behandles grundigere og vurdere eventuelle endringsbehov.
- Håndtering av inn- og uttreden ved kommunesammenslåinger (og eventuell inntreden av andre kommuner)
- Vurdering av AS som selskapsform som et alternativ til IKS.
- Muligheter for mer like tjenester på tvers av kommunene. Selvkostområder osv.

Neste møte finner sted mandag 2. oktober. Innkalling sendes pr. outlook. Presentasjonene fra møte nr. 1 sendes ut pr. epost. Det samme gjelder tidligere utredninger som tar for seg IKS vs. AS som selskapsform.





# MØTEREFERAT

## Møtetype:

Arbeidsutvalg nedsatt av representantskapet – møte nr. 2

Deltakere fra Evenes:

Svein Erik Kristiansen, Steinar Sørensen

Deltakere fra Gratangen:

Eva Ottesen, Ole K. Severinsen

Deltakere fra Harstad:

Maria S. Fjellstad, Hugo T. Hansen

Deltakere fra Narvik:

Lars Nordmann Andersen, Mona Nilsen

Deltakere fra HRS:

Sven Rindstad, Andreas Stellander, Line Dalhaug

Sted/dato/tid:

Rådhuset, Evenes kommune / 2. oktober 2017 / kl. 12.00 – 16.00

SAK:

## Møtereferat:

Møtet ble innledet med en kort gjennomgang av referatet fra det forrige utvalgsmøtet. Administrasjonen la frem en ny presentasjon som tok for seg prognoser for befolkningsutvikling i regionen, samt hvilke utslag dette vil kunne ha såfremt man viderefører nåværende selskapsavtale i uendret form (eller tolker inn slike folketallsjusteringer av deltakerandeler).

Når det gjelder diskusjon og avklaring angående IKS eller AS så mener utvalget at det er foretatt grundige vurderinger tidligere, og det er ingen grunn til å prioritere mye tidsbruk på dette temaet nå. Tiden er ikke inne for å vurdere AS som et reelt alternativ så lenge økte rentekostnader ikke kan sies å veies opp av andre fordeler med ny selskapsform. Inntil det foreligger eventuelle endringer i rammebetingelser eller lovgivning tilråder utvalget at selskapet fortsetter som IKS.

Hoveddelen av møtet ble avsatt til gjennomgang av selskapsavtalen. Arbeidsutvalget er samstemte i at nåværende selskapsavtale er uryddig og delvis selvmotsigende på punktene som omhandler stemmerett, ansvar og deltakerandeler. Det er derfor nødvendig å foreta en grundig revidering på disse punktene, samt at man benytter anledningen til også å revidere øvrige punkter som bør tydeliggjøres.

I tillegg er det viktig å få forenklet selskapsavtalen i den forstand at man begrenser omfanget av direkte gjengivelser fra IKS-loven. Det er også viktig å få kontrollert det som finnes av avvik sett opp imot lovtekst.

Til neste møte bes administrasjonen om å legge frem et forslag til endret selskapsavtale. Arbeidsutvalget ber om å få markert direkte gjengivelse av lovtekst, samt at administrasjonen avklarer enkelte spørsmål som dukket opp underveis i gjennomgangen. På enkelte punkter legges det inn at utvalget ber om at representantskapet ser nærmere på om selskapsavtalen er formulert slik den bør være, selv om det ikke presenteres konkrete endringsforslag.

Administrasjonen fikk også i oppdrag å involvere KS Bedrift for en kvalitetssikring av forslag til ny selskapsavtale.

Til neste møte skal det settes av tid til å se nærmere på muligheter for mer like tjenester.

Neste møte finner sted onsdag 25. oktober. Innkalling sendes pr. outlook.



# MØTEREFERAT

**Møtetype:**

**Arbeidsutvalg nedsatt av representantskapet – møte nr. 3**

Deltakere fra Evenes:

Svein Erik Kristiansen, Steinar Sørensen

Deltakere fra Gratangen:

Eva Ottesen, Ole K. Severinsen

Deltakere fra Harstad:

Hugo T. Hansen

Deltakere fra Narvik:

Lars Norman Andersen, Mona Nilsen

Deltakere fra HRS:

Kirsti Hienn, Sven Rindstad, Andreas Stellander

Sted/dato/tid:

Rådhuset, Evenes kommune / 6. november 2017 / kl. 09.30 – 11.30

SAK:

---

**Møtereferat:**

Som følge av oppståtte møtekonflikter måtte den opprinnelig planlagte møtedatoen 25. oktober forskyves til 6. november.

Utvalget foretok en ny gjennomgang av alle punktene i selskapsavtalen for å forsikre seg om at alle tidligere justeringer og avklaringspunkter var kommet med. Noen ytterligere justeringsforslag ble tilført.

Utvalget oppsummerte de øvrige punktene som man ønsket inkludert i anbefalingen overfor representantskapet. Anbefalingen og uttalelsene fra utvalget utformes av sekretariatet som et noe utfyllende/dekkende saksfremlegg, som viser utvalgtes arbeid og konklusjoner, men det trenger ikke utarbeides en lang utvalgsrapport.

Utvalget ber om at administrasjonen oversender utkast til saksfremlegg til gjennomsyn i forkant av utsending til representantskapets medlemmer.

Utvalgets leder takket alle involverte for deltakelsen, gode diskusjoner og bidrag til å få fullført oppdraget.



**BUDJETT 2018 - FORDELING AV RAMMENE PÅ ANSVARSOMRÅDENE 1.0, 1.1, 1.4, OG 1.9**

---

Saksbehandler: Erling Hanssen  
Arkivsaksnr.: 17/266

Arkiv: 151

---

**Saksnr.: Utvalg**  
4/18 Planutvalg

**Møtedato**  
13.02.2018

**Sakens dokumenter:**

Detaljbudsjett for ansvarsområdene 1.0, 1.1, 1.4, 1.8 og 1,9

**Sakens fakta:**

Kommunestyret vedtok budsjettet for 2018 på ansvarsområder, jf. K.-sak 46/17 i møte den 07.12.17. Formannskapet er etter delegasjonsreglementets §1, pkt. 2), delegert myndighet til å forestå en videre fordeling av bevilgninger som er oppført i årsbudsjettet på ansvarsområdene: 0.0-0.9.

Formannskapets fordeling omfatter fordeling på de enkelte budsjettposter innenfor det enkelte ansvarsområde og mellom de ulike ansvarsområdene utvalget har fått tildelt slik fullmakt.

Rådmannens forslag er basert på videreføring av eksisterende drift. Detaljbudsjettet er satt opp på bakgrunn av regnskap -16, opprinnelig budsjett -17, budsjettvedtak, jf. K-sak 46/17 og ut i fra de forventede utgifter/inntekter i 2018.

**Rådmannens vurderinger:**

08.01.2018

Erling Hanssen  
rådmann

**Rådmannens innstilling:**

Formannskapet godkjenner vedlagte forslag til detaljbudsjett for 2018 på ansvarsområdene 1.0, 1.1, 1.4, 1.8 og 1,9

## **Detaljert driftsbudsjett**

### **1.6**

#### **Tekniske formål**

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
<b>1600</b>	<b>ADMINISTRASJON</b>			
1.6900.120.0	FORDELTE UTGIFTER (LAVANGEN KOMMUNE)	-304 800	0	-261 000
1.7100.120.0	REFUSJON SYKEPENGER	1	0	0
1.7290.120.0	MVAKOMPENSASJONSINNTEKT DRIFT	0	-7 500	-7 500
1.7291.120.0	MVAKOMPENSASJONSINNTEKT DRIFT	-14 279	0	0
1.7700.120.0	REF PRIVATE	0	-50 000	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-319 078</b>	<b>-57 500</b>	<b>-268 500</b>
1.0100.120.0	LØNN FAST STILLING	636 612	1 725 297	1 778 308
1.0100.121.0	LØNN FAST STILLING	373 000	0	0
1.0150.120.0	FASTE TILLEGG	250	0	0
1.0500.120.0	ANNEN GODTGJØRORAR	714	0	0
1.0502.120.0	TELEFONGODTGJØRELSE	5 856	0	0
1.0512.120.0	UTLØSER BILGODTGJ. TR.-AVG.PL	1 195	0	0
1.0900.120.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	164 234	323 950	316 330
1.0912.120.0	GRUPPELIV HRM	691	0	0
1.0990.120.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	60 034	104 512	106 826
1.1000.120.0	KONTORMATERIELL	23 422	10 000	10 000
1.1010.120.0	AVISERTIDSKRIFTER MV	625	5 000	0
1.1012.120.0	FAGLITTERATUR	19 847	0	0
1.1160.120.0	BEVERTNING	551	0	0
1.1200.120.0	ANDRE FORBRUKSVARER	89	1 000	1 000
1.1310.120.0	TELEFONUTGIFTER	4 631	4 000	4 000
1.1311.120.0	TELEFONUTGIFTER (HRM)	-5 856	0	0
1.1510.120.0	KURSAVGIFTER	0	8 000	16 000
1.1545.120.0	OPPHOLDSUTGIFTER VED KURS	6 921	0	0
1.1600.120.0	BILGODTGJØRELSE MV	15 208	14 000	14 000
1.1610.120.0	DIETTOPPHOLDSUTGIFTER	7 350	3 000	3 000
1.1650.120.0	TELEFONGODTGJØRELSE	0	3 000	3 000
1.1707.120.0	REISEUTG. IKKE OPPG.PLIKTIG (HRM)	1 668	0	0
1.1740.120.0	SKYSSREISEUTGIKKE OPPGPL	696	1 000	1 000
1.2000.120.0	INVENTARUTSTYR	7 196	0	0
1.4290.120.0	MOMSUTGIFT	0	7 500	7 500
1.4291.120.0	MOMSUTGIFT	14 279	0	0
1.4901.120.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	53 844	55 036
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 339 193</b>	<b>2 264 103</b>	<b>2 316 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>1 020 115</b>	<b>2 206 603</b>	<b>2 047 500</b>
<b>1610</b>	<b>OPPMÅLING MV</b>			
1.6220.300.0	GEBYRINNTEKTER	0	-7 000	-7 000
1.6220.303.0	GEBYRINNTEKTER	-4 663	-211 500	-160 000
1.6221.302.0	ANDRE INNTEKTER	-16 042	0	0
1.6221.303.0	ANDRE INNTEKTER	-118 968	0	0
1.7291.303.0	MVAKOMPENSASJONSINNTEKT DRIFT	-10 759	-15 000	-15 000
1.7700.303.0	REF PRIVATE	-7 775	-20 000	-20 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-158 207</b>	<b>-253 500</b>	<b>-202 000</b>
1.1000.303.0	KONTORMATERIELL	0	4 000	2 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.1200.303.0	ANDRE FORBRUKSVARER	22 147	0	0
1.1400.303.0	ANNONSERING	8 072	0	0
1.1510.303.0	KURSAVGIFTER	0	2 000	2 000
1.1600.303.0	BILGODTGJØRELSE MV	0	3 000	0
1.1870.303.0	FORSIKINGER TING	0	1 800	1 800
1.1960.303.0	GEBYRER LISENSER	9 503	20 000	20 000
1.2000.303.0	INVENTARUTSTYR	7 196	0	0
1.2020.303.0	PROGRAMVARE DATA	21 739	20 000	20 000
1.2420.303.0	SERVICEAVTALER	0	8 000	8 000
1.3500.303.0	TIL ANDRE KOMMUNER	546 549	591 000	597 000
1.4291.303.0	MOMSUTGIFT	10 759	15 000	15 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>625 965</b>	<b>664 800</b>	<b>665 800</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>467 758</b>	<b>411 300</b>	<b>463 800</b>
<b>1621</b>	<b>VANNBEHANDLINGSANLEGG</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.0400.340.0	OVERTID	10 475	20 000	20 000
1.0990.340.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	534	0	0
1.1200.340.0	ANDRE FORBRUKSVARER	0	10 000	10 000
1.1310.340.0	TELEFONUTGIFTER	222	0	0
1.1800.340.0	STRØM	9 961	35 000	35 000
1.1870.340.0	FORSIKINGER TING	3 830	4 000	5 000
1.2300.340.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	61 803	90 000	90 000
1.2605.340.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	68 580	70 000	70 000
1.2610.340.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	127 101	150 000	150 000
1.3500.340.0	TIL ANDRE KOMMUNER	22 416	40 000	50 000
1.3700.340.0	TIL ANDRE	21 014	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>325 936</b>	<b>419 000</b>	<b>430 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>325 936</b>	<b>419 000</b>	<b>430 000</b>
<b>1622</b>	<b>LEDNINGSNETT VANN</b>			
1.6400.345.0	AVGIFTSPLIKTIGE GEBYR	-1 102 141	-765 000	-785 000
1.6401.345.0	TILKNYTNINGSAVGIFT	-31 075	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 133 216</b>	<b>-765 000</b>	<b>-785 000</b>
1.0400.345.0	OVERTID	39 724	10 000	10 000
1.0990.345.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	2 026	0	0
1.1160.345.0	BEVERTNING	242	0	0
1.1200.345.0	ANDRE FORBRUKSVARER	0	1 000	1 000
1.1800.345.0	STRØM	35 877	40 000	40 000
1.1870.345.0	FORSIKINGER TING	4 459	6 500	6 000
1.1970.345.0	KJØPLISENS EDBTJENESTER	0	8 000	8 000
1.2300.345.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	144 121	70 000	70 000
1.2420.345.0	SERVICEAVTALER	0	20 000	30 000
1.2605.345.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	68 580	70 000	70 000
1.2610.345.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	229 991	230 000	230 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.4901.345.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	250	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>525 020</b>	<b>455 750</b>	<b>465 000</b>
1.9500.345.0	BRUK AV BUNDNE FOND	-31 723	-109 750	-110 000
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>-31 723</b>	<b>-109 750</b>	<b>-110 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-639 919</b>	<b>-419 000</b>	<b>-430 000</b>
<b>1631</b>	<b>AVLØP OG RENSING</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.2605.350.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	50 800	30 000	30 000
1.3700.350.0	TIL ANDRE	25 825	20 000	20 000
1.4700.350.0	DRIFTSTILSKUDD PRIVATE ORG	15 000	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>91 625</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>91 625</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>1632</b>	<b>SLAMTØMMING</b>			
1.6400.354.0	AVGIFTSPLIKTIGE GEBYR	-533 725	-468 000	-480 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-533 725</b>	<b>-468 000</b>	<b>-480 000</b>
1.1970.354.0	KJØPLISENS EDBTJENESTER	0	8 000	8 000
1.2605.354.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	50 800	35 000	35 000
1.3700.354.0	TIL ANDRE	325 611	385 000	397 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>376 411</b>	<b>428 000</b>	<b>440 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-157 314</b>	<b>-40 000</b>	<b>-40 000</b>
<b>1633</b>	<b>LEDNINGSNETT KLOAKK</b>			
1.6400.353.0	AVGIFTSPLIKTIGE GEBYR	-209 475	-185 000	-170 000
1.6525.353.0	EKSTRATØMMING	-9 490	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-218 965</b>	<b>-165 000</b>	<b>-170 000</b>
1.0400.353.0	OVERTID	0	3 000	3 000
1.1800.353.0	STRØM	6 689	8 000	8 000
1.1870.353.0	FORSIKINGER TING	501	600	1 000
1.2300.353.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	57 986	100 000	102 000
1.2420.353.0	SERVICEAVTALER	0	10 000	12 000
1.2605.353.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	50 800	31 000	31 000
1.2610.353.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	54 471	54 000	54 000
1.4901.353.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	75	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>170 447</b>	<b>206 675</b>	<b>211 000</b>
1.9500.353.0	BRUK AV BUNDNE FOND	-3 556	-51 675	-51 000
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>-3 556</b>	<b>-51 675</b>	<b>-51 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-52 074</b>	<b>-10 000</b>	<b>-10 000</b>
<b>1641</b>	<b>RENOVASJON INNSAMLING</b>			
1.6400.355.0	AVGIFTSPLIKTIGE GEBYR	-1 558 155	-1 350 000	-1 520 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 558 155</b>	<b>-1 350 000</b>	<b>-1 520 000</b>
1.1970.355.0	KJØPLISENS EDBTJENESTER	0	4 000	4 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.2605.355.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	3 810	50 000	10 000
1.2610.355.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	12 105	12 000	10 000
1.3700.355.0	TIL ANDRE	1 164 028	1 050 000	1 050 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 179 943</b>	<b>1 116 000</b>	<b>1 074 000</b>
1.9500.355.0	BRUK AV BUNDNE FOND	-172 475	-280 000	0
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>-172 475</b>	<b>-280 000</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-550 687</b>	<b>-514 000</b>	<b>-446 000</b>
<b>1642</b>	<b>RENOVASJON SLUTTBEHAN</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1643</b>	<b>INNSANLING AV GROVAVFAL</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.0400.355.0	OVERTID	0	2 000	2 000
1.1970.355.0	KJØPLISENS EDBTJENESTER	0	4 000	4 000
1.2605.355.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	3 810	70 000	15 000
1.3700.355.0	TIL ANDRE	519 161	438 000	425 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>522 971</b>	<b>514 000</b>	<b>446 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>522 971</b>	<b>514 000</b>	<b>446 000</b>
<b>1651</b>	<b>KOMMVEIER VINTERVEDL</b>			
1.7291.332.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	-292 012	-51 000	-51 000
1.7700.332.0	REF PRIVATE	-14 500	-6 000	-6 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-306 512</b>	<b>-57 000</b>	<b>-57 000</b>
1.2305.332.0	VEDLIKEHOLD AV VEIER	54 672	85 000	5 000
1.2310.332.0	BRØYTEUTGIFTER	1 045 455	1 000 000	800 000
1.2610.332.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	24 210	6 200	6 200
1.2700.332.0	KJØP AV KONSULENTTJENESTER	207 876	0	0
1.4291.332.0	MOMSUTGIFT	292 012	51 000	51 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 624 225</b>	<b>1 142 200</b>	<b>862 200</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>1 317 713</b>	<b>1 085 200</b>	<b>805 200</b>
<b>1652</b>	<b>KOMMVEIER SOMMERVEDL</b>			
1.7291.332.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	-17 183	-24 500	-24 500
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-17 183</b>	<b>-24 500</b>	<b>-24 500</b>
1.2040.332.0	ANNET UTSTYR	0	50 000	50 000
1.2305.332.0	VEDLIKEHOLD AV VEIER	68 731	120 000	120 000
1.2610.332.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	24 210	22 400	22 400
1.4291.332.0	MOMSUTGIFT	17 183	24 500	24 500
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>110 124</b>	<b>216 900</b>	<b>216 900</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	0	0	0
	<b>NETTO</b>	92 941	192 400	192 400
<b>1653</b>	<b>VEI OG GATELYS</b>			
1.7291.332.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-70 616	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-70 616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.1800.332.0	STRØM	123 664	120 000	126 000
1.3700.332.0	TIL ANDRE	178 923	100 000	140 000
1.4291.332.0	MOMSUTGIFT	70 616	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>373 203</b>	<b>220 000</b>	<b>266 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTÉKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>302 587</b>	<b>220 000</b>	<b>266 000</b>
<b>1661</b>	<b>BRANNVESEN</b>			
1.7100.339.0	REFUSJON SYKEPENGER	-8 980	0	0
1.7290.339.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-11 000	-11 000
1.7291.339.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-31 451	0	0
1.7510.339.0	REFUSJON FRA SALANGEN KOMMUNE	-236 973	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-277 404</b>	<b>-11 000</b>	<b>-11 000</b>
1.0100.339.0	LØNN FAST STILLING	420 888	448 569	515 549
1.0150.339.0	FASTE TILLEGG	544	0	0
1.0400.339.0	OVERTID	3 205	0	0
1.0512.339.0	UTLØSER BILGODTGJ. TR.-AVG.PL	66	0	0
1.0580.339.0	GODTGJØRING BRANNVESEN	11 250	87 800	87 800
1.0581.339.0	BEREDSKAPSGODTGJ OVERBEFAL	24 796	0	0
1.0900.339.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	71 573	79 249	86 976
1.0912.339.0	GRUPPELIV HRM	6 906	0	0
1.0920.339.0	STATENS PENSJONSKASSE	0	2 219	2 096
1.0990.339.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	27 073	27 041	30 847
1.1000.339.0	KONTORMATERIELL	0	1 600	1 600
1.1010.339.0	AVISERTIDSKRIFTER MV	3 860	5 500	5 500
1.1012.339.0	FAGLITTERATUR	439	0	0
1.1160.339.0	BEVERTNING	153	5 000	5 000
1.1200.339.0	ANDRE FORBRUKSVARER	13 259	7 300	7 300
1.1210.339.0	VELFERDSMIDLERTILTAK	4 787	0	0
1.1220.339.0	KJØP AV ARBEIDSTØY TEKSTILER	22 418	10 000	10 000
1.1255.339.0	GAVER ANSATTE/ERKJENTLIGHETSGAVER	2 045	0	0
1.1260.339.0	UTGIFTSDEKNING ANSATTEANDRE	1 544	0	0
1.1310.339.0	TELEFONUTGIFTER	3 274	12 000	12 000
1.1315.339.0	LINJELEIE	1 962	15 000	15 000
1.1510.339.0	KURSAVGIFTER	0	10 000	10 000
1.1520.339.0	OPPLÆRINGSTILTAK FOR ANSATTE	8 400	330 000	330 000
1.1600.339.0	BILGODTGJØRELSE MV	836	4 000	4 000
1.1700.339.0	DRIVSTOFF OG REKVISITA	1 986	4 600	4 600
1.1710.339.0	VEDLIKEHOLDSSERVICE	6 834	15 000	15 000
1.1720.339.0	BILFORSIKRINGER	20 762	21 500	21 500
1.1760.339.0	TRANSPORTKOSTNADER	96	0	0
1.1870.339.0	FORSIKINGER TING	1 311	3 200	3 200

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.1960.339.0	GEBYRER LISENER	4 209	118 000	124 000
1.1980.339.0	KONTINGENTER	0	300	300
1.2000.339.0	INVENTARUTSTYR	78 033	16 000	16 000
1.2600.339.0	KJØP RENH OG VASKERITJENESTER	0	10 000	10 000
1.3500.339.0	TIL ANDRE KOMMUNER	395 480	340 000	300 000
1.3700.339.0	TIL ANDRE	38 427	50 000	55 000
1.4290.339.0	MOMSUTGIFT	0	11 000	11 000
1.4291.339.0	MOMSUTGIFT	31 451	0	0
1.4500.339.0	TIL ANDRE KOMMUNER	103 570	0	0
1.4901.339.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	16 123	18 081
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 311 437</b>	<b>1 651 001</b>	<b>1 702 349</b>
1.9500.339.0	BRUK AV BUNDNE FOND	0	-200 000	-200 000
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>-200 000</b>	<b>-200 000</b>
1.5500.339.0	AVSETNING TIL BUNDNE FOND	237 000	0	0
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>237 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>1 271 033</b>	<b>1 440 001</b>	<b>1 491 349</b>
<b>1662</b>	<b>FEIETJENESTE</b>			
1.6400.338.0	AVGIFTSPLIKTIGE GEBYR	-237 129	0	0
1.6510.338.0	KOMMUNALE ÅRSGEBYR	0	-224 310	-230 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-237 129</b>	<b>-224 310</b>	<b>-230 000</b>
1.2605.338.0	KJØP AV ADMINISTRATIVE TJENESTER	7 620	0	0
1.3500.338.0	TIL ANDRE KOMMUNER	207 015	224 310	230 000
1.3501.338.0	TIL ANDRE KOMMUNER	0	83 000	0
1.4500.338.0	TIL ANDRE KOMMUNER	28 168	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>242 803</b>	<b>307 310</b>	<b>230 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>5 674</b>	<b>83 000</b>	<b>0</b>
<b>1663</b>	<b>OLJEVERNBEREDSKAP</b>			
1.7291.339.0	MVAKOMPENSASJONSINNTEKT DRIFT	-1 892	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.3500.339.0	TIL ANDRE KOMMUNER	0	8 000	10 000
1.3700.339.0	TIL ANDRE	7 567	0	0
1.4291.339.0	MOMSUTGIFT	1 892	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>9 459</b>	<b>8 000</b>	<b>10 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>7 567</b>	<b>8 000</b>	<b>10 000</b>
<b>1670</b>	<b>LANDBRUKSKONTORET</b>			
1.6220.325.0	GEBYRINNTEKTER	0	-36 000	-36 000
1.6221.325.0	ANDRE INNTEKTER	-4 244	0	0
1.6221.329.0	ANDRE INNTEKTER	-19 098	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-23 342</b>	<b>-36 000</b>	<b>-36 000</b>
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-23 342</b>	<b>-36 000</b>	<b>-36 000</b>

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
<b>1671</b>	<b>SKOGBRUK</b>			
1.7300.325.0	FRA FYLKESKOMMUNEN	-200 000	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>-200 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.3500.325.0	TIL ANDRE KOMMUNER	0	2 000	2 000
1.4700.325.0	DRIFTSTILSKUDD PRIVATE ORG	200 000	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>200 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
<b>1673</b>	<b>FISKE JAKT OG VILTSTEL</b>			
1.7291.360.0	MVAKOMPENSASJONSINNEKTEK DRIFT	-200	0	0
1.7500.360.0	REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-8 860	0	0
1.8900.360.0	SALGS OG SKJENKEAVGIFTER	-8 730	-4 400	-4 400
	<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>-15 790</b>	<b>-4 400</b>	<b>-4 400</b>
1.1000.360.0	KONTORMATERIELL	0	3 000	1 500
1.1200.360.0	ANDRE FORBRUKSVARER	800	0	0
1.4291.360.0	MOMSUTGIFT	200	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 000</b>	<b>3 000</b>	<b>1 500</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.5500.360.0	AVSETNING TIL BUNDNE FOND	15 590	4 400	4 400
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>15 590</b>	<b>4 400</b>	<b>4 400</b>
	<b>NETTO</b>	<b>800</b>	<b>3 000</b>	<b>1 500</b>
<b>1674</b>	<b>DISTRIKTSVETERINÆR</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.3500.233.0	TIL ANDRE KOMMUNER	104 528	100 000	100 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>104 528</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>104 528</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>1681</b>	<b>RESTITLBEVNYE BEVIL</b>			
	<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# **Detaljert driftsbudsjett**

**1.7**

**Bygg / Eiendommer**

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
<b>1700</b>	<b>FELLESUTG DRIFTVEDL</b>			
1.6900.190.0	FORDELTE UTGIFTER (LAVANGEN KOMMUNE)	-130 000	-130 000	-130 000
1.6901.190.0	FORDELTE UTGIFTER	-1 531 176	-1 431 562	-1 587 732
1.7005.190.0	REFUSJON FRA AETAT	-71 438	0	0
1.7100.190.0	REFUSJON SYKEPENGER	-154 068	0	0
1.7290.190.0	MVAKOMPENSASJONSINNTTEKT DRIFT	0	-25 000	-25 000
1.7291.190.0	MVAKOMPENSASJONSINNTTEKT DRIFT	-45 765	0	0
1.7500.190.0	REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-10 000	0	0
1.8900.190.0	SALGS OG SKJENKEAVGIFTER	-2 275	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 944 722</b>	<b>-1 586 562</b>	<b>-1 742 732</b>
1.0100.190.0	LØNN FAST STILLING	1 070 190	1 046 094	1 068 467
1.0150.190.0	FASTE TILLEGG	44 999	7 592	7 592
1.0200.190.0	VIKARUTGIFTER SYKEFRAVÆR	80 069	0	0
1.0300.190.0	EKSTRAHJELP	178 524	0	0
1.0400.190.0	OVERTID	3 696	0	0
1.0502.190.0	TELEFONGODTGJØRELSE	9 516	0	0
1.0505.190.0	BILGODTGJØRELSE AVGIFTSPL	0	1 000	1 000
1.0900.190.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	229 751	197 768	191 336
1.0912.190.0	GRUPPELIV HRM	1 677	0	0
1.0990.190.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	76 243	63 825	64 637
1.1000.190.0	KONTORMATERIELL	0	1 100	1 100
1.1010.190.0	AVISERTIDSKRIFTER MV	0	1 800	1 800
1.1012.120.0	FAGLITTERATUR	0	0	8 000
1.1150.190.0	MATVARER	1 412	0	0
1.1200.190.0	ANDRE FORBRUKSVARER	4 406	5 000	5 000
1.1220.190.0	KJØP AV ARBEIDSTØY TEKSTILER	4 235	8 000	15 000
1.1310.190.0	TELEFONUTGIFTER	13 220	10 000	20 000
1.1311.190.0	TELEFONUTGIFTER (HRM)	-9 516	0	0
1.1510.190.0	KURSAVGIFTER	250	5 000	10 000
1.1600.190.0	BILGODTGJØRELSE MV	0	5 000	5 000
1.1610.190.0	DIETTOPPHOLDSUTGIFTER	0	2 000	2 000
1.1650.190.0	TELEFONGODTGJØRELSE	0	2 500	2 500
1.1700.190.0	DRIVSTOFF OG REKVISITA	26 692	18 000	23 000
1.1710.190.0	VEDLIKEHOLDSSERVICE	9 369	12 000	12 000
1.1960.190.0	GEBYRER LISENSER	0	17 000	17 000
1.2000.190.0	INVENTARUTSTYR	0	0	30 000
1.2020.120.0	PROGRAMVARE DATA	0	0	20 000
1.2100.190.0	LEASING AV TRANSPORTMIDLER	142 224	110 000	164 000
1.2230.190.0	KJØP AV ANNET UTSTYRMASKINER	0	5 000	5 000
1.3700.190.0	TIL ANDRE	12 000	10 000	10 000
1.4290.190.0	MOMSUTGIFT	0	25 000	25 000
1.4291.190.0	MOMSUTGIFT	45 765	0	0
1.4901.190.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	32 883	33 300
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>1 944 722</b>	<b>1 586 562</b>	<b>1 742 732</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
<b>1711</b>	<b>SERVICEBYGGET</b>			
1.6300.130.0	HUSLEIEINNTEKTER	-114 705	-263 600	-270 453
1.7000.130.0	REFUSJON FRA STATEN	0	-20 000	-20 000
1.7100.130.0	REFUSJON SYKEPENGER	-41 666	0	0
1.7290.130.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-33 500	-33 500
1.7291.130.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-43 054	0	0
1.7530.130.0	REFUSJON FRA K4 LØNNRE	-235 500	0	0
1.7700.130.0	REF PRIVATE	0	-83 000	-83 000
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-434 925</b>	<b>-400 100</b>	<b>-406 953</b>
1.0100.130.0	LØNN FAST STILLING	-1 679	134 044	136 308
1.0210.130.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	11 338	7 000	7 000
1.0750.130.0	LØNN RENHOLDERE	133 105	0	0
1.0900.130.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	24 764	25 159	24 237
1.0990.130.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	6 471	8 119	8 188
1.1200.130.0	ANDRE FORBRUKSVARER	21	2 000	2 000
1.1230.130.0	RENGJØRINGSMATERIELL	28 926	10 000	10 000
1.1310.130.0	TELEFONUTGIFTER	20	0	0
1.1800.130.0	STRØM	129 575	103 000	103 000
1.1870.130.0	FORSIKINGER TING	7 906	17 500	17 500
1.1950.130.0	KOMMUNALE AVGIFTER	15 192	17 000	17 000
1.2300.130.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	27 191	8 000	16 000
1.2600.130.0	KJØP RENH OG VASKERITJENESTER	0	1 000	1 000
1.2610.130.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	24 210	22 400	22 400
1.4290.130.0	MOMSUTGIFT	0	33 500	33 500
1.4291.130.0	MOMSUTGIFT	43 054	0	0
1.4901.130.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	4 359	4 394
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>450 094</b>	<b>393 081</b>	<b>402 527</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTÉKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>15 169</b>	<b>-7 019</b>	<b>-4 426</b>
<b>1712</b>	<b>HELSESENTERET</b>			
1.6300.130.0	HUSLEIEINNTEKTER	-337 480	-350 700	-359 818
1.7100.130.0	REFUSJON SYKEPENGER	1	0	0
1.7290.130.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-5 000	-5 000
1.7291.130.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-23 326	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-360 805</b>	<b>-355 700</b>	<b>-364 818</b>
1.0100.130.0	LØNN FAST STILLING	1 820	240 464	240 363
1.0150.130.0	FASTE TILLEGG	6 067	0	0
1.0210.130.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	11 338	12 000	12 000
1.0750.130.0	LØNN RENHOLDERE	231 717	0	0
1.0900.130.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	43 077	45 186	42 790
1.0912.130.0	GRUPPELIV HRM	592	0	0
1.0990.130.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	14 915	14 568	14 441
1.1200.130.0	ANDRE FORBRUKSVARER	280	2 000	2 000
1.1220.130.0	KJØP AV ARBEIDSTØY TEKSTILER	0	0	3 000
1.1230.130.0	RENGJØRINGSMATERIELL	8 122	10 000	10 000
1.1310.130.0	TELEFONUTGIFTER	9	0	0
1.1800.130.0	STRØM	96 724	140 000	140 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.1870.130.0	FORSIKINGER TING	9 371	20 000	12 000
1.1950.130.0	KOMMUNALE AVGIFTER	14 515	30 000	30 000
1.2300.130.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	3 450	25 000	25 000
1.2610.130.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	24 210	30 000	30 000
1.4290.130.0	MOMSUTGIFT	0	5 000	5 000
1.4291.130.0	MOMSUTGIFT	23 326	0	0
1.4901.130.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	7 806	7 740
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>489 533</b>	<b>582 024</b>	<b>574 334</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>128 728</b>	<b>226 324</b>	<b>209 516</b>
<b>1713</b>	<b>DRIFTSOG VEDLHVD</b>			
1.6901.190.0	FORDELTE UTGIFTER	-117 768	-82 410	-82 747
1.7100.190.0	REFUSJON SYKEPENGER	-9 623	0	0
1.7290.190.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	0	-11 000	-11 000
1.7291.190.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	-22 783	0	0
1.7700.190.0	REF PRIVATE	-14 669	0	0
	<b>SUM DRIFTSINTEKTER</b>	<b>-164 843</b>	<b>-93 410</b>	<b>-93 747</b>
1.0100.190.0	LØNN FAST STILLING	-390	31 154	31 681
1.0210.190.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	0	2 000	2 000
1.0750.190.0	LØNN RENHOLDERE	30 937	0	0
1.0900.190.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	5 304	5 847	5 833
1.0990.190.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	1 376	1 887	1 903
1.1160.190.0	BEVERTNING	719	0	0
1.1200.190.0	ANDRE FORBRUKSVARER	37 566	15 000	5 000
1.1230.190.0	RENGJØRINGSMATERIELL	0	500	500
1.1800.190.0	STRØM	36 392	18 000	18 000
1.1870.190.0	FORSIKINGER TING	11 039	1 000	8 000
1.1950.190.0	KOMMUNALE AVGIFTER	6 634	4 000	4 000
1.2300.190.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	12 484	2 000	5 000
1.4290.190.0	MOMSUTGIFT	0	11 000	11 000
1.4291.190.0	MOMSUTGIFT	22 783	0	0
1.4901.190.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	1 022	1 030
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>164 844</b>	<b>93 410</b>	<b>93 747</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>1720</b>	<b>LAUVMAKKEN BARNEHAGE</b>			
1.7290.221.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	0	-6 300	-6 300
1.7291.221.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	-39 434	0	0
	<b>SUM DRIFTSINTEKTER</b>	<b>-39 434</b>	<b>-6 300</b>	<b>-6 300</b>
1.0100.221.0	LØNN FAST STILLING	0	225 872	199 688
1.0200.221.0	VIKARUTGIFTER SYKEFRAVÆR	13 605	0	0
1.0210.221.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	0	21 000	21 000
1.0300.221.0	EKSTRAHJELP	6 065	0	0
1.0750.221.0	LØNN RENHOLDERE	224 291	0	0
1.0900.221.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	41 601	42 394	40 841

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.0912.221.0	GRUPPELIV HRM			
1.0990.221.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	592	0	0
1.1220.221.0	KJØP AV ARBEIDSTØY TEKSTILER	14 594	13 681	13 797
1.1230.221.0	RENGJØRINGSMATERIELL	0	0	3 000
1.1800.221.0	STRØM	31 689	6 000	10 000
1.1870.221.0	FORSIKINGER TING	115 936	55 630	48 630
1.1950.221.0	KOMMUNALE AVGIFTER	6 560	10 000	8 000
1.2300.221.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	19 625	14 500	14 500
1.2420.221.0	SERVICEAVTALER	108 476	9 000	20 000
1.2610.221.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	0	0	16 000
1.4290.221.0	MOMSUTGIFT	30 262	28 600	28 600
1.4291.221.0	MOMSUTGIFT	0	6 300	6 300
1.4901.221.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	39 434	0	0
		0	7 574	6 883
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>652 730</b>	<b>440 551</b>	<b>437 239</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>613 296</b>	<b>434 251</b>	<b>430 939</b>
<b>1721</b>	<b>LAVANGEN SKOLE OG LAUVHALLEN</b>			
1.6300.222.0	HUSLEIEINNTEKTER			
1.7005.222.0	REFUSJON FRA AETAT	-17 000	0	0
1.7100.222.0	REFUSJON SYKEPENGER	-86 400	-84 000	0
1.7100.222.0	REFUSJON SYKEPENGER	-114 288	-40 000	0
1.7290.222.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT	0	-198 000	-198 000
1.7291.222.0	MVAKOMPENSASJONSINTEKT DRIFT			
1.7700.222.0	REF PRIVATE	-344 276	0	0
		-140 798	-30 000	-30 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-702 762</b>	<b>-352 000</b>	<b>-228 000</b>
1.0100.222.0	LØNN FAST STILLING			
1.0150.222.0	FASTE TILLEGG	229 502	1 219 131	1 190 128
1.0200.222.0	VIKARUTGIFTER SYKEFRAVÆR	23 219	0	0
1.0220.222.0	VIKARUTGIFTER ANNET FRAVÆR	232 011	0	0
1.0300.222.0	EKSTRAHJELP	29 817	0	0
1.0400.222.0	OVERTID	9 718	0	0
1.0512.222.0	UTLØSER BILGODTGJ. TR.-AVG.PL	5 058	0	0
1.0750.222.0	LØNN RENHOLDERE	48	0	0
1.0750.380.0	LØNN RENHOLDERE	621 433	0	0
1.0750.383.0	LØNN RENHOLDERE	39 490	0	0
1.0750.385.0	LØNN RENHOLDERE	39 490	0	0
1.0900.222.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	39 490	0	0
1.0912.222.0	GRUPPELIV HRM	215 013	228 873	211 695
1.0990.222.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	1 933	0	0
1.1010.222.0	AVISERTIDSKRIFTER MV	70 563	73 847	71 492
1.1200.222.0	ANDRE FORBRUKSVARER	690	0	0
1.1220.222.0	KJØP AV ARBEIDSTØY TEKSTILER	0	2 000	0
1.1230.222.0	RENGJØRINGSMATERIELL	1 187	7 000	9 000
1.1330.222.0	DATAKOMMUNIKASJON	162 527	80 000	80 000
1.1600.222.0	BILGODTGJØRELSE MV	2 980	0	0
1.1800.222.0	STRØM	688	0	0
1.1800.380.0	STRØM	260 407	240 000	210 000
1.1800.383.0	STRØM	16 548	0	0
		16 548	0	0



	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.1800.385.0	STRØM	16 548	0	0
1.1810.222.0	OLJE	542 349	450 000	406 835
1.1870.222.0	FORSIKINGER TING	61 348	73 000	73 000
1.1950.222.0	KOMMUNALE AVGIFTER	77 615	51 000	51 000
1.1970.222.0	KJØPLISENS EDBTJENESTER	1 340	0	0
1.2000.222.0	INVENTARUTSTYR	13 494	0	0
1.2040.222.0	ANNET UTSTYR	58 350	70 000	0
1.2300.222.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	163 039	240 000	240 000
1.2300.380.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	10 361	0	0
1.2300.383.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	10 361	0	0
1.2300.385.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	10 361	0	0
1.2410.222.0	ANDRE REPERASJONSKOSTNADER	8 930	0	0
1.2420.222.0	SERVICEAVTALER	0	7 000	16 000
1.2610.222.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	462 581	373 000	373 000
1.2610.380.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	29 396	0	0
1.2610.383.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	29 396	0	0
1.2610.385.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	29 396	0	0
1.4290.222.0	MOMSUTGIFT	0	198 000	198 000
1.4291.222.0	MOMSUTGIFT	344 276	0	0
1.4901.222.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	38 046	36 833
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>3 887 499</b>	<b>3 350 897</b>	<b>3 166 983</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>3 184 737</b>	<b>2 998 897</b>	<b>2 938 983</b>
<b>1724</b>	<b>SPRÅKBADBARNEHAGE</b>			
1.7291.221.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-4 371	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-4 371</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.0100.221.0	LØNN FAST STILLING	0	103 979	105 736
1.0210.221.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	0	7 000	7 000
1.0220.221.0	VIKARUTGIFTER ANNET FRÅVÆR	23 152	0	0
1.0400.221.0	OVERTID	68	0	0
1.0750.221.0	LØNN RÊNHOLDERE	81 293	0	0
1.0900.221.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	16 919	19 516	18 801
1.0912.221.0	GRUPPELIV HRM	493	0	0
1.0990.221.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	6 218	6 298	6 352
1.1230.221.0	RENGJØRINGSMATERIELL	5 484	3 000	3 000
1.2300.221.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	12 000	0	0
1.2610.221.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	6 052	6 200	6 200
1.4291.221.0	MOMSUTGIFT	4 371	0	0
1.4901.221.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	3 419	3 446
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>156 050</b>	<b>149 412</b>	<b>150 535</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>151 679</b>	<b>149 412</b>	<b>150 535</b>
<b>1731</b>	<b>LAVANGSHEIMEN DEMENSA</b>			
1.6300.261.0	HUSLEIEINNTEKTER	-159 840	-150 000	-153 900
1.7290.261.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-23 500	-23 500

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.7291.261.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-91 676	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-251 516</b>	<b>-173 500</b>	<b>-177 400</b>
1.0150.261.0	FASTE TILLEGG	3 429	0	0
1.0400.261.0	OVERTID	2 338	0	0
1.0900.261.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	2 463	0	0
1.0990.261.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	998	0	0
1.1230.261.0	RENGJØRINGSMATERIELL	6 290	0	0
1.1800.261.0	STRØM	308 470	290 000	290 000
1.1870.261.0	FORSIKINGER TING	23 278	50 000	30 000
1.1950.261.0	KOMMUNALE AVGIFTER	130 845	59 000	59 000
1.2300.261.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	93 735	35 000	35 000
1.2500.261.0	VEDLIKEHOLDSMATERIELL	0	2 000	2 000
1.2610.261.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	229 991	180 500	180 500
1.3700.261.0	TIL ANDRE	0	2 500	2 500
1.4290.261.0	MOMSUTGIFT	0	23 500	23 500
1.4291.261.0	MOMSUTGIFT	91 676	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>893 513</b>	<b>642 500</b>	<b>622 500</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTÉKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>641 997</b>	<b>469 000</b>	<b>445 100</b>
<b>1733</b>	<b>SOLDØY LEGESENER</b>			
1.7291.241.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-4 045	0	0
1.7700.241.0	REF PRIVATE	-68 236	-86 400	-14 400
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-72 281</b>	<b>-86 400</b>	<b>-14 400</b>
1.0100.241.0	LØNN FAST STILLING	0	77 887	19 203
1.0200.241.0	VIKARUTGIFTER SYKEFRAVÆR	6 405	0	0
1.0210.241.0	VIKARUTGIFTER FERIEAVVIKLING	4 964	0	0
1.0750.241.0	LØNN RENHOLDERE	77 342	0	0
1.0900.241.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	15 057	14 619	3 583
1.0990.241.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	5 292	4 718	1 258
1.1200.241.0	ANDRE FORBRUKSVARER	61	0	0
1.1230.241.0	RENGJØRINGSMATERIELL	1 817	0	0
1.1800.241.0	STRØM	18 260	30 000	7 500
1.2090.241.0	MEDISINSK UTSTYR OG INVENTAR	4 497	0	0
1.2300.241.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	0	10 000	2 500
1.4291.241.0	MOMSUTGIFT	4 045	0	0
1.4901.241.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	2 430	600
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>137 740</b>	<b>139 654</b>	<b>34 644</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTÉKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>65 459</b>	<b>53 254</b>	<b>20 244</b>
<b>1741</b>	<b>ORNESSENERET</b>			
1.6300.325.0	HUSLEIEINNTÉKTER	-227 410	-179 400	-505 000
1.7291.325.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	-827	0	0
1.7700.325.0	REF PRIVATE	-15 000	-12 000	-12 000
	<b>SUM DRIFTSINNTÉKTER</b>	<b>-243 237</b>	<b>-191 400</b>	<b>-517 000</b>
1.1800.325.0	STRØM	22 191	50 000	50 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.1870.325.0	FORSIKINGER TING	14 775	32 000	18 000
1.1950.325.0	KOMMUNALE AVGIFTER	18 806	24 000	24 000
1.2300.325.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	9 276	10 000	10 000
1.2610.325.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	30 262	10 000	10 000
1.4291.325.0	MOMSUTGIFT	827	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>96 137</b>	<b>126 000</b>	<b>112 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-147 100</b>	<b>-65 400</b>	<b>-405 000</b>
<b>1742</b>	<b>KOMMUNALE BOLIGER</b>			
1.6300.265.0	HUSLEIEINNTEKTER	-474 555	-492 000	-682 000
1.7290.265.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-39 200	-39 200
1.8160.265.0	ANDRE STATLIGE OVERFØRINGER	-60 009	-50 000	-50 000
1.8900.265.0	SALGS OG SKJENKEAVGIFTER	-124 111	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-658 675</b>	<b>-581 200</b>	<b>-771 200</b>
1.0150.265.0	FASTE TILLEGG	8 400	0	0
1.0300.265.0	EKSTRAHJELP	16 303	10 000	10 000
1.0900.265.0	PENSJONSINNSKUDD KLP	1 301	0	0
1.0990.265.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	1 326	1 000	1 000
1.1230.265.0	RENGJØRINGSMATERIELL	0	1 000	1 000
1.1800.265.0	STRØM	13 837	24 500	24 500
1.1870.265.0	FORSIKINGER TING	9 077	97 500	97 500
1.1950.265.0	KOMMUNALE AVGIFTER	90 926	79 500	79 500
1.2300.265.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	90 589	72 250	72 250
1.2301.265.0	VEDLIKEHOLD PRESTEBOLIG	4 831	10 000	0
1.2610.265.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	121 048	79 000	79 000
1.4290.265.0	MOMSUTGIFT	0	39 200	39 200
1.4720.265.0	DRIFTSTILSKUDD TURKART	124 111	0	0
1.4901.265.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	275	275
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>481 749</b>	<b>414 225</b>	<b>404 225</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-176 926</b>	<b>-166 975</b>	<b>-366 975</b>
<b>1743</b>	<b>KOMMUNALE OMSORGSBOLIGE</b>			
1.6300.265.0	HUSLEIEINNTEKTER	-1 206 528	-1 339 000	-1 373 814
1.7290.265.0	MVAKOMPENSASJONSINNTÉKT DRIFT	0	-29 000	-29 000
1.7700.265.0	REF PRIVATE	-1 483	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 208 011</b>	<b>-1 368 000</b>	<b>-1 402 814</b>
1.0300.265.0	EKSTRAHJELP	0	5 000	5 000
1.0400.265.0	OVERTID	3 491	0	0
1.0990.265.0	ARBEIDSGIVERAVGIFT	178	500	500
1.1800.265.0	STRØM	38 290	32 500	32 500
1.1870.265.0	FORSIKINGER TING	14 204	75 500	75 500
1.1950.265.0	KOMMUNALE AVGIFTER	182 735	68 500	68 500
1.2300.265.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	150 464	152 250	52 250
1.2610.265.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	121 048	33 700	33 700
1.4290.265.0	MOMSUTGIFT	0	29 000	29 000

	Beskrivelse	Regnskap 2016	Budsjett 2017	Budsjett 2018
1.4901.265.0	AVSETNING TIL LØNNSREGULERING	0	138	138
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>510 410</b>	<b>397 088</b>	<b>297 088</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-697 601</b>	<b>-970 912</b>	<b>-1 105 726</b>
<b>1746</b>	<b>BOLIG 8</b>			
1.6300.254.0	HUSLEIEINNTEKTER	-288 728	-268 000	-298 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-288 728</b>	<b>-268 000</b>	<b>-298 000</b>
1.1200.254.0	ANDRE FORBRUKSVARER	302	0	0
1.1800.254.0	STRØM	609	0	0
1.1870.254.0	FORSIKINGER TING	0	13 000	13 000
1.2300.254.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	4 828	8 000	8 000
1.2610.254.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	12 105	12 800	12 800
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>17 844</b>	<b>33 800</b>	<b>33 800</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>-270 884</b>	<b>-234 200</b>	<b>-264 200</b>
<b>1752</b>	<b>GRØNTANLEGG</b>			
1.7290.335.0	MVAKOMPENSASJONSINNEKT DRIFT	0	-1 500	-1 500
1.7291.335.0	MVAKOMPENSASJONSINNEKT DRIFT	-1 725	0	0
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>-1 725</b>	<b>-1 500</b>	<b>-1 500</b>
1.1200.335.0	ANDRE FORBRUKSVARER	1 494	1 000	1 000
1.1700.335.0	DRIVSTOFF OG REKVISITA	2 566	2 000	5 000
1.1710.335.0	VEDLIKEHOLDSERVICE	3 358	3 000	5 000
1.1870.335.0	FORSIKINGER TING	0	1 000	1 000
1.2040.335.0	ANNET UTSTYR	0	40 000	40 000
1.2610.335.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	24 210	27 400	27 400
1.4290.335.0	MOMSUTGIFT	0	1 500	1 500
1.4291.335.0	MOMSUTGIFT	1 725	0	0
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>33 353</b>	<b>75 900</b>	<b>80 900</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>31 628</b>	<b>74 400</b>	<b>79 400</b>
<b>1761</b>	<b>BRANNSTASJON</b>			
1.7290.339.0	MVAKOMPENSASJONSINNEKT DRIFT	0	-1 000	-1 000
	<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>-1 000</b>	<b>-1 000</b>
1.1870.339.0	FORSIKINGER TING	0	2 000	2 000
1.2300.339.0	VEDLIKEHOLD AV BYGNINGER	0	2 000	2 000
1.2610.339.0	KJØP AV VAKTMESTERTJENESTE	2 689	0	0
1.4290.339.0	MOMSUTGIFT	0	1 000	1 000
	<b>SUM DRIFTSUTGIFTER</b>	<b>2 689</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSINNTEKTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM FINANSIERINGSUTGIFTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>NETTO</b>	<b>2 689</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>